
Microsoft Office Project 2007 操作手册

duanqs@live.cn

V1.0

<http://hi.baidu.com/duanqs>

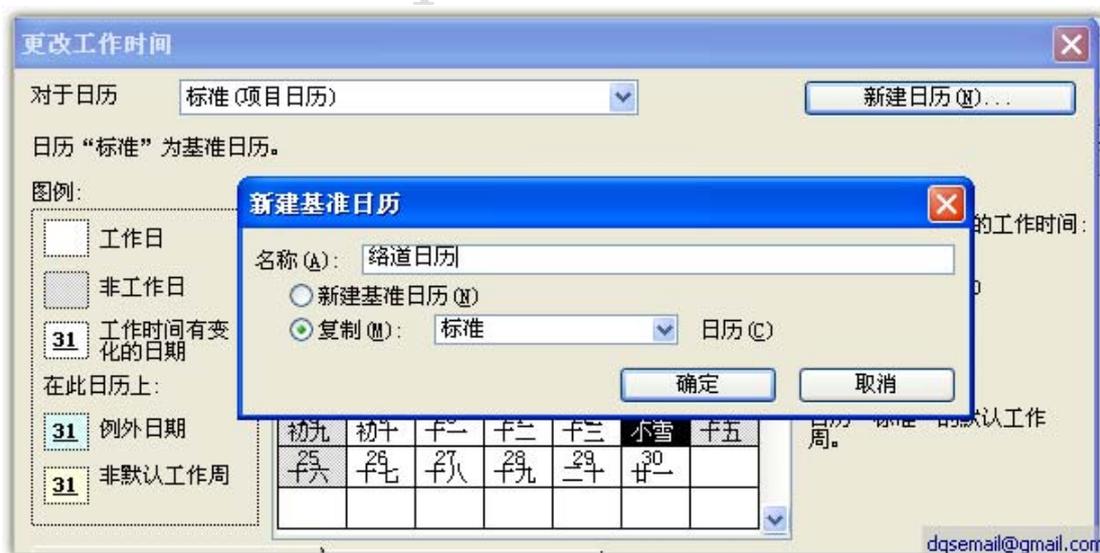
1. 启动阶段

1.1. 自定义日历

选择工具下的“更改工作时间”菜单



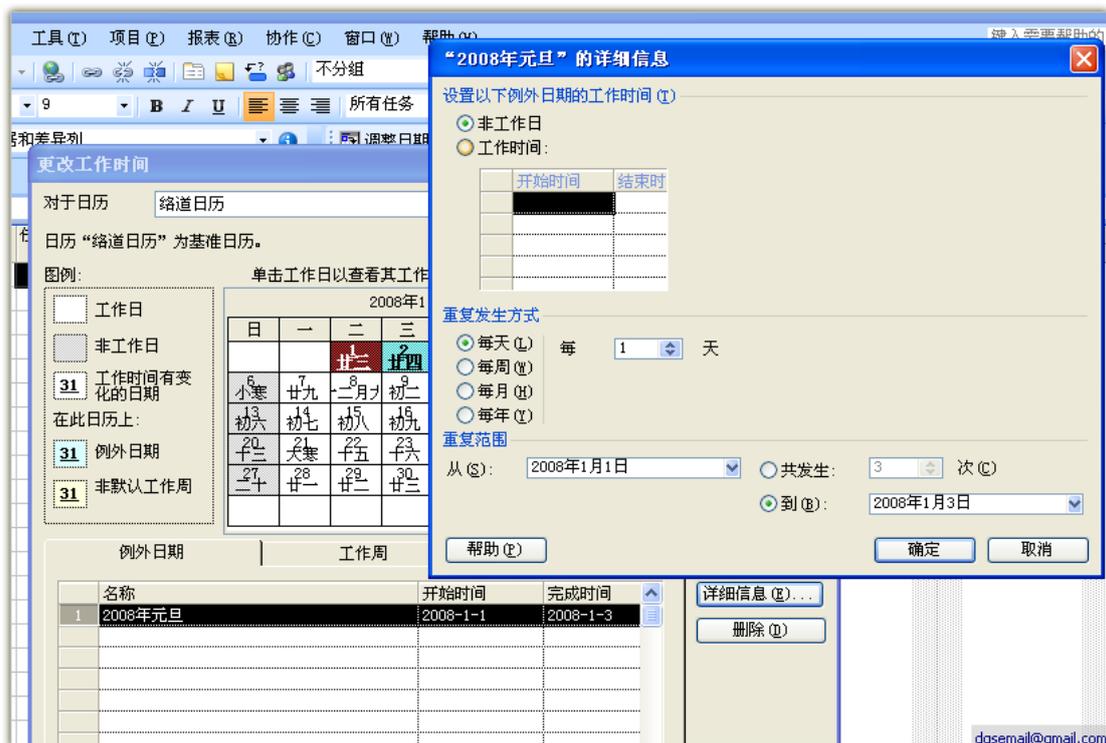
点击“新建日历菜单”，输入日历名称



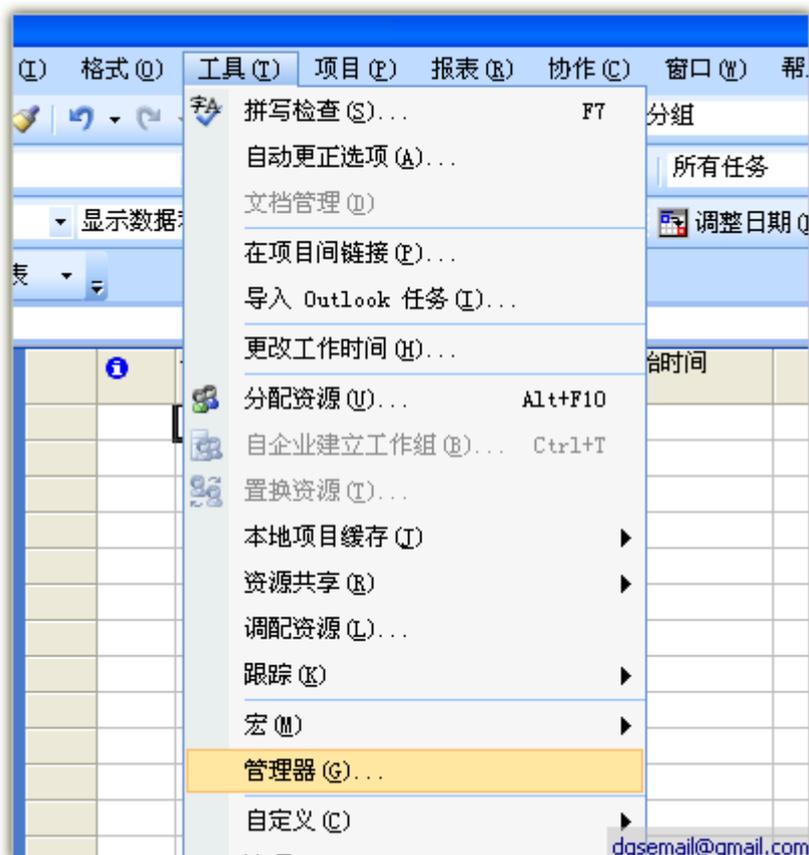
设置工作时间，选择工作周中的默认行，点击“详情”按钮，选择周一至周五，设定实际的工作时间



设置非工作时间



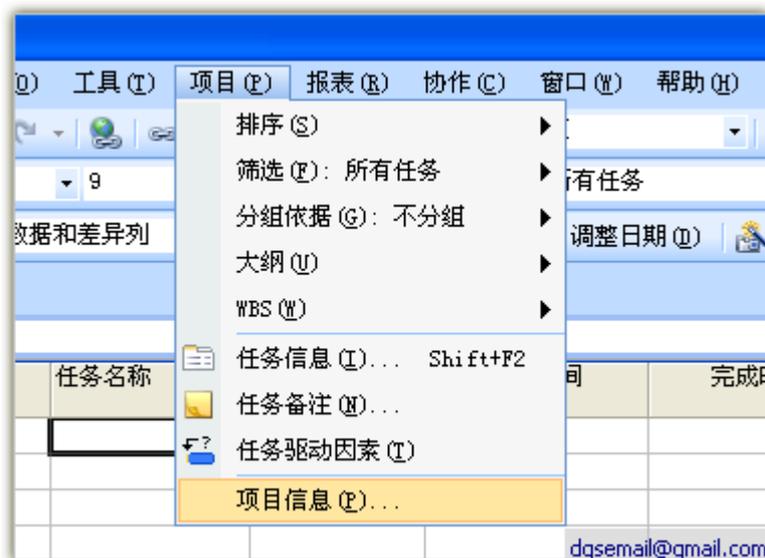
1.1.1. 保存自定义日历



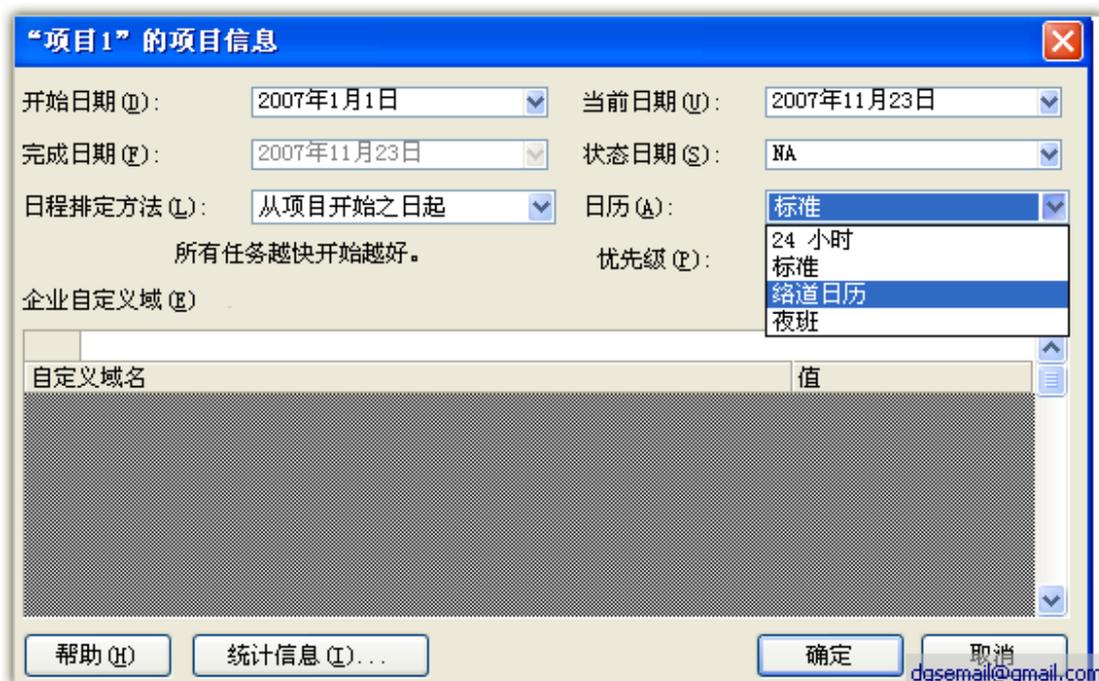
将自定义的日历复制到 Global.MPT 中，这样下次新建 Project 文件时可以使用这个日历。



1.2. 项目信息定义

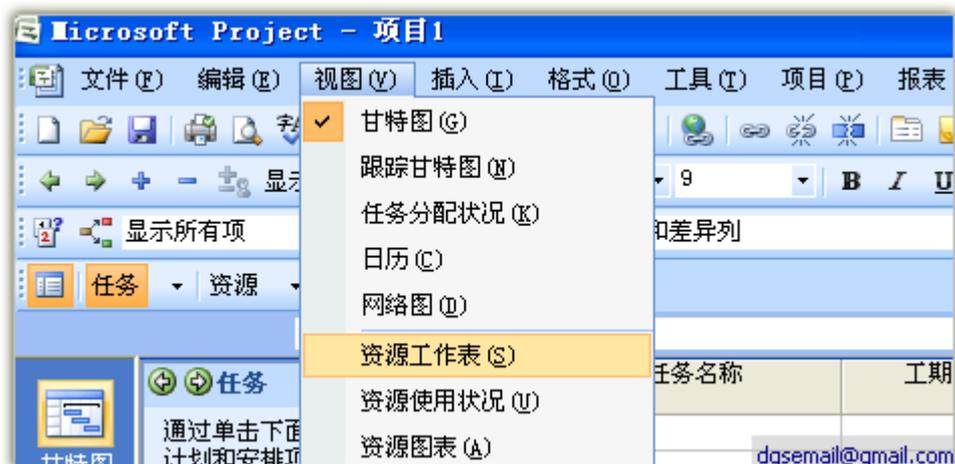


在这个窗口中有两个重要信息要设置，一个是开始日期，一个是日历。



2. 计划阶段

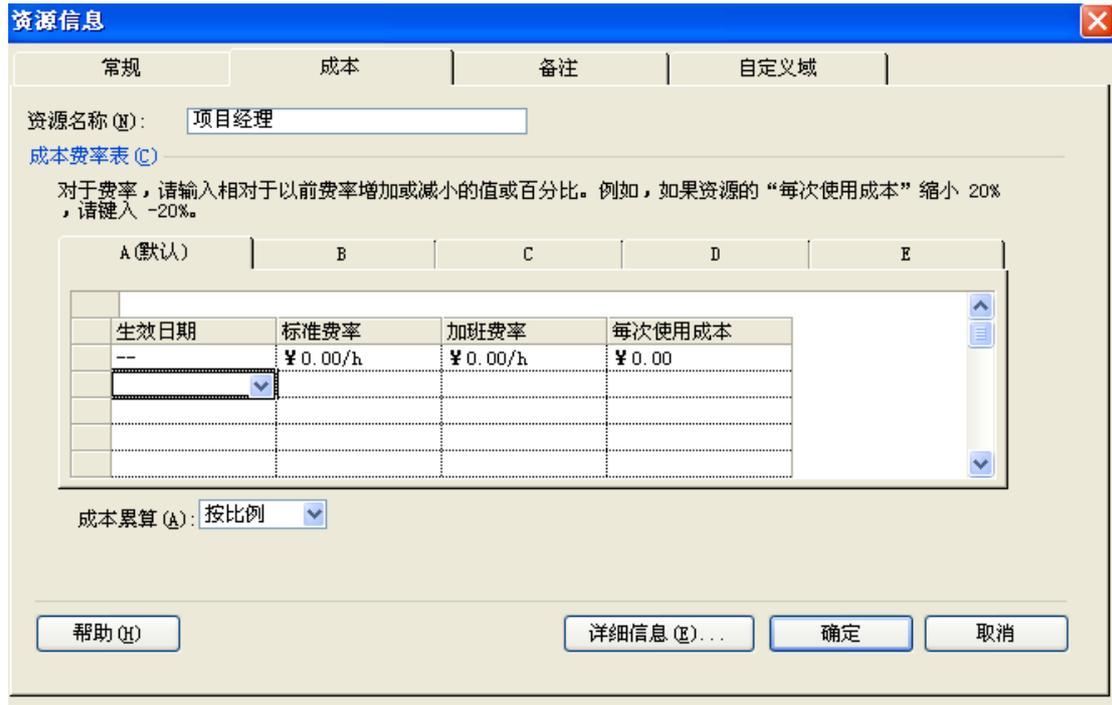
2.1. 定义资源



资源分三类，分别为“工时”、“材料”、“成本”，三种类型均可以设置为预算类型

	资源名称	类型	材料标	缩写	组	最大单位	标准费率	加班费率	每次使用成本	成本累算	基准日历
1	管理人员	工时		管		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
2	产品工程设计	工时		产		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
3	法律	工时		法		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
4	市场	工时		市		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
5	项目经理	工时		项		200%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
6	加工工程师	工时		加		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
7	生产工程师	工时		生		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
8	安全	工时		安		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
9	会计	工时		会		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
10	用户	工时		用		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
11	采购	工时		采		100%	¥0.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	络道日历
12	设计图纸	材料	打	图纸			¥20.00		¥0.00	按比例	
13	预算费用	成本		预算						按比例	

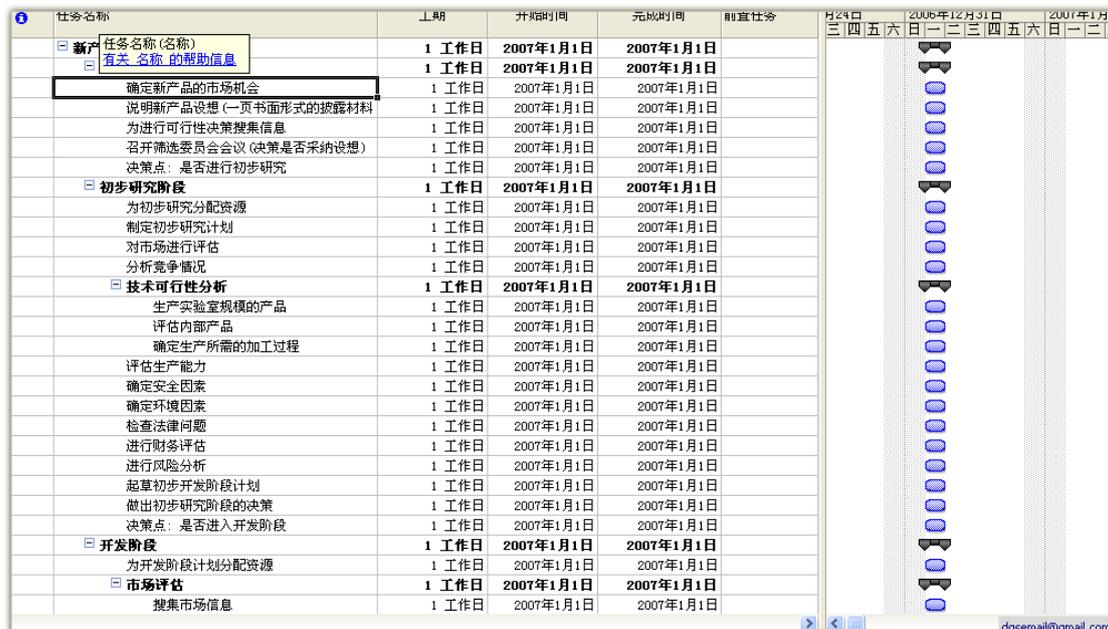
可以设地不同时段采用不同的成本价格，设定成本价格波动



2.2. 任务分解 (WBS)



做任务分解并设定层次关系

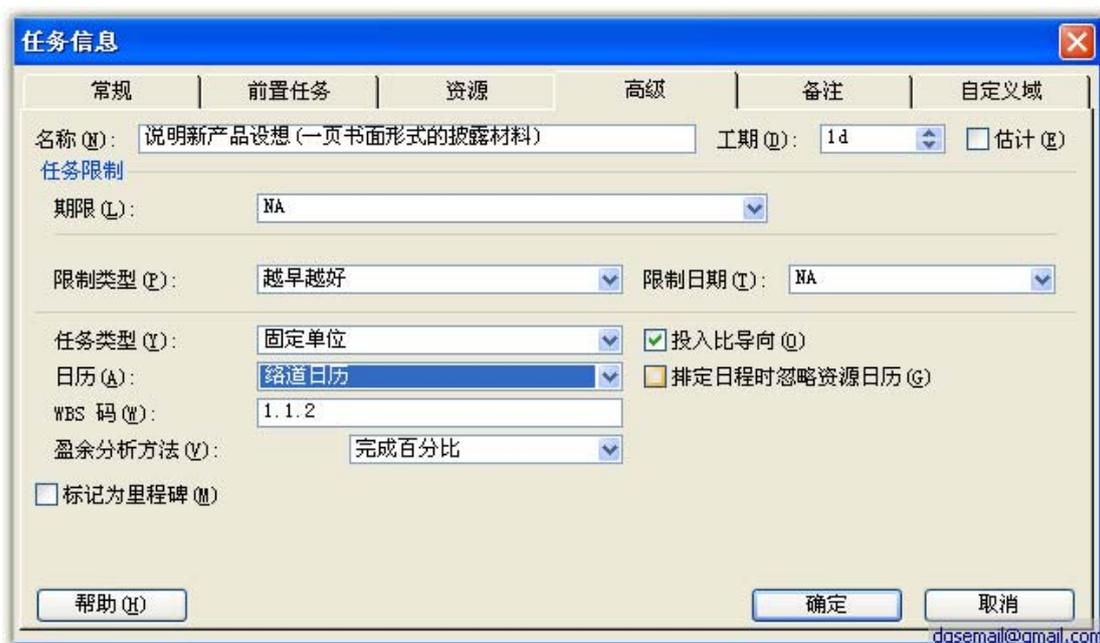


2.2.1. 任务日历

您可以根据任务情况，设定任务的日历。日历有三个“项目日历”、“任务日历”、“资源日历”

默认情况下，资源日历优先级最高、任务日历、然后是项目日历

通过 排定日程时忽略资源日历 (G) 可以将任务日历调整高一位

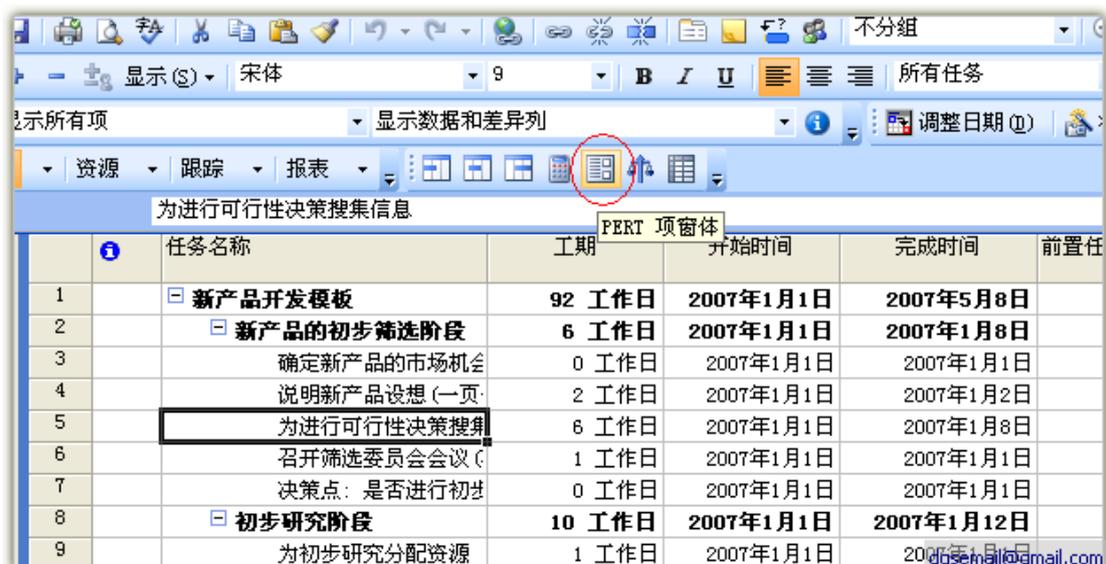


2.3. 确定工期

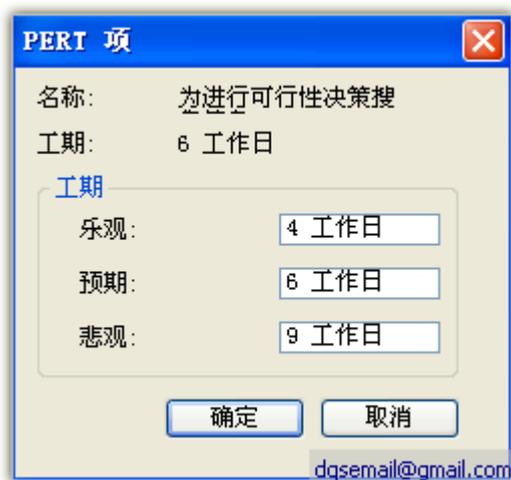
WBS 之后进行工期设定

2.3.1. PERT方式

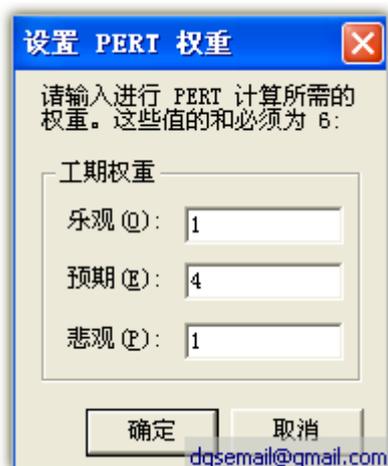
选择一个任务，点击工具栏的 



设定乐观、预期、和悲观工期



点击工具栏的 设定 PERT 权重，一般不要修改



点击 进行 PERT 运算

任务名称	工期	开始时间	完成时间
1 新产品开发模板	92 工作日	2007年1月1日	2007年5月8日
2 新产品的初步筛选阶段	6 工作日	2007年1月1日	2007年1月8日
3 确定新产品的市场机会	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日
4 说明新产品设想(一页书)	2 工作日	2007年1月1日	2007年1月2日
5 为进行可行性决策搜集	6 工作日	2007年1月1日	2007年1月8日
6 召开筛选委员会会议(决策点: 是否进行初步研究阶段)	1 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日
7 决策点: 是否进行初步研究阶段	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日

运算结果

任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称
1 新产品开发模板	92 工作日	2007年1月1日	2007年5月8日		
2 新产品的初步筛选阶段	6.17 工作日	2007年1月1日	2007年1月9日		
3 确定新产品的市场机会	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日		
4 说明新产品设想(一页书)	2 工作日	2007年1月1日	2007年1月2日		
5 为进行可行性决策搜集	6.17 工作日	2007年1月1日	2007年1月9日		
6 召开筛选委员会会议(决策点: 是否进行初步研究阶段)	1 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日		
7 决策点: 是否进行初步研究阶段	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日		
8 初步研究阶段	10 工作日	2007年1月1日	2007年1月12日		

点击显示乐观甘特图



点击显示预期甘特图

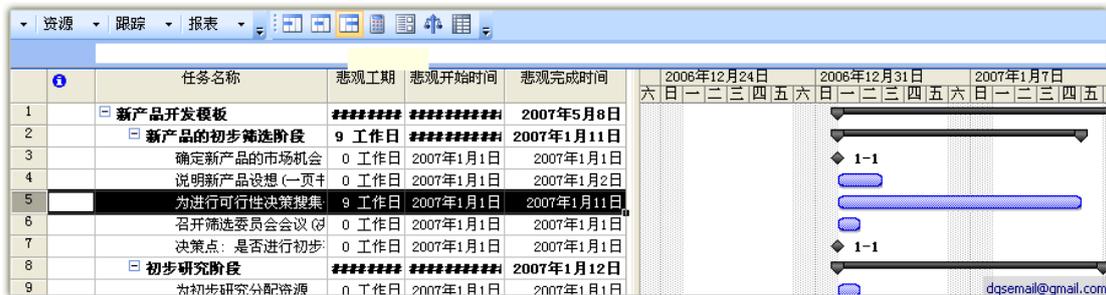
资源 跟踪 报表

为进行可行性决策搜集信息

任务名称	预期工期	预期开始时间	预期完
新产品开发模板	#####	2007年1月1日	2007年1月11日
新产品的初步筛选阶段	6 工作日	2007年1月1日	2007年1月11日
确定新产品的市场机会	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日
说明新产品设想(一页书)	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月2日
为进行可行性决策搜集信息	6 工作日	2007年1月1日	2007年1月11日
召开筛选委员会会议(决策点: 是否进行初步研究)	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日
决策点: 是否进行初步研究	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日
初步研究阶段	#####	2007年1月1日	2007年1月11日
为初步研究分配资源	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月11日

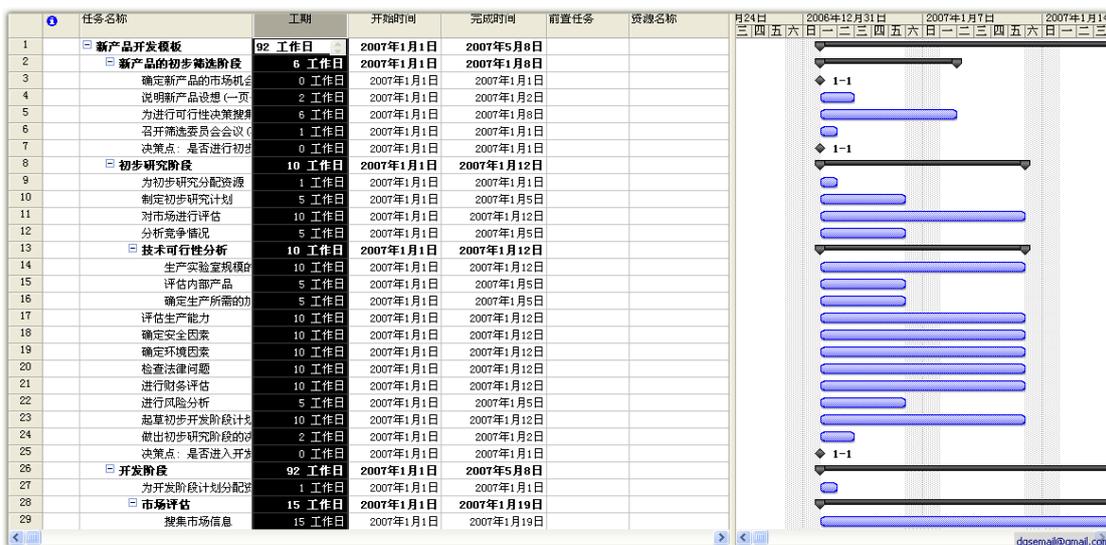
dqsemail@gmail.com

点击显示悲观甘特图



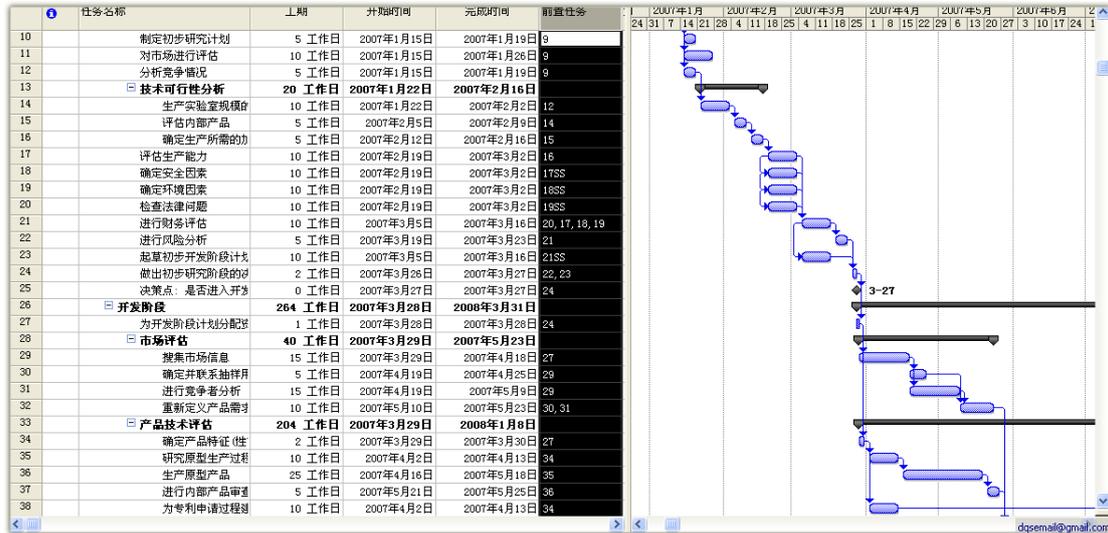
2.3.2. 手工设置方式

直接输入工期

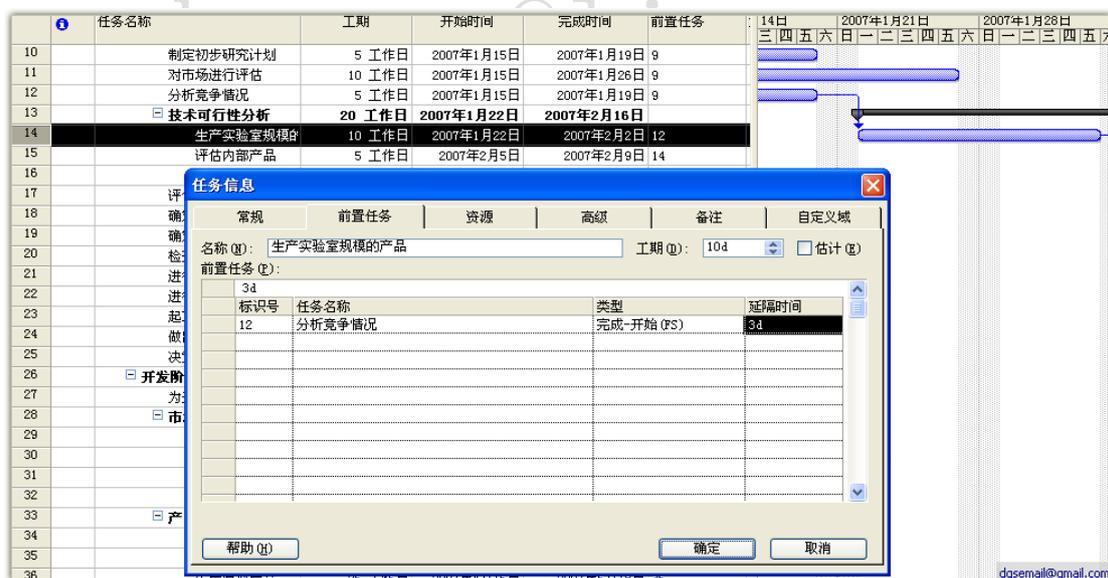


2.4. 建立依赖关系

排定工期后设定项目间依赖关系

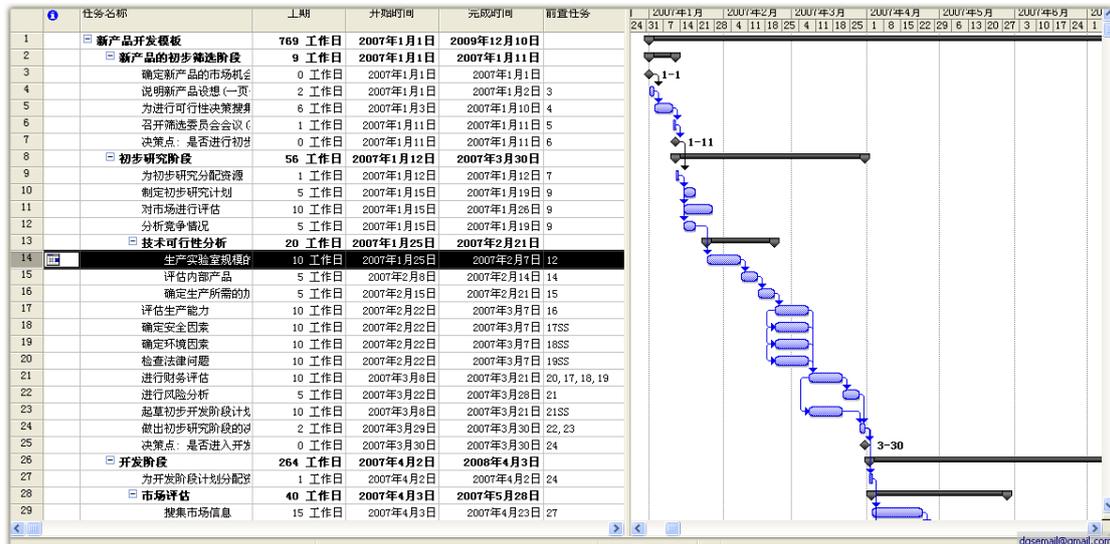


2.4.1. 设定延隔时间



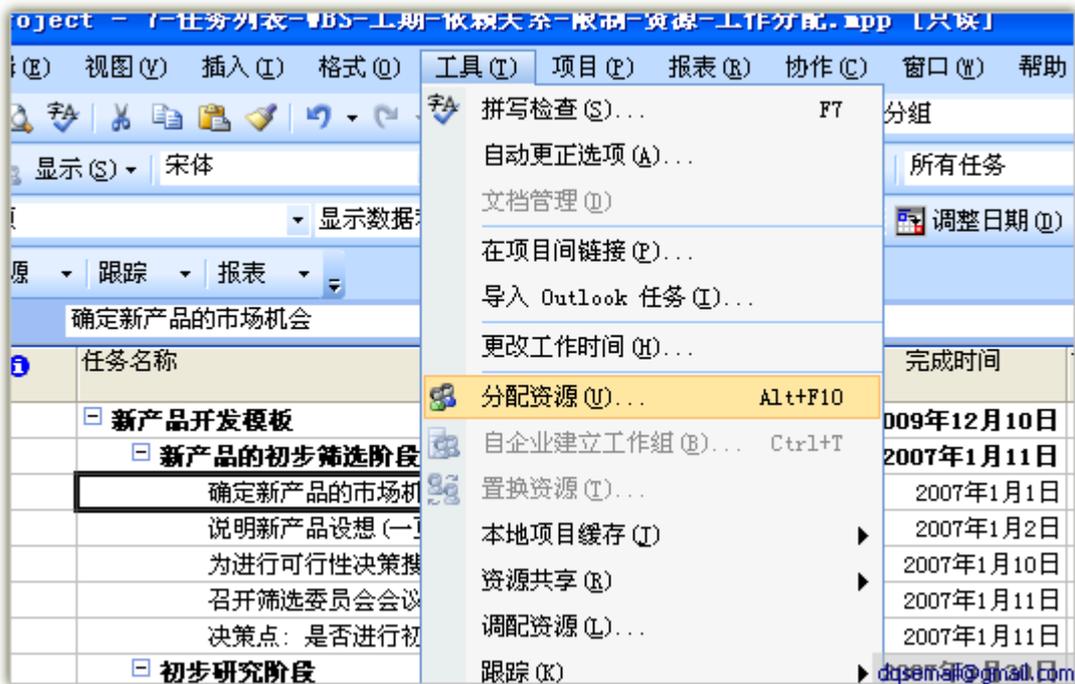
2.5. 建立限制条件

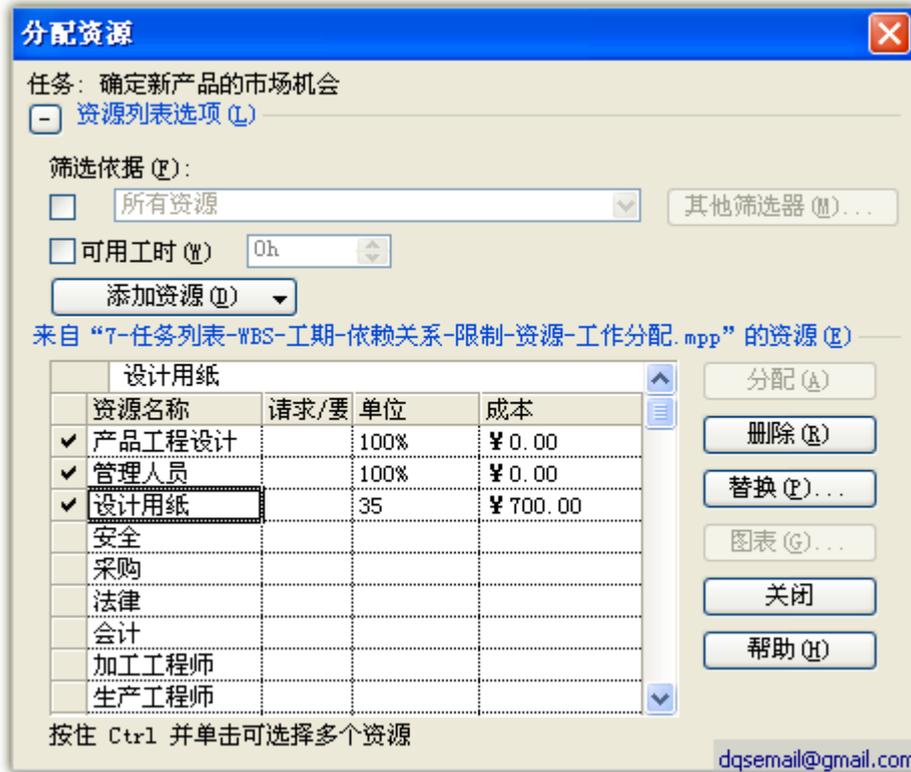
直接手动设置开始时间或完成时间，可以进行任务时间条件的限定，如果有限定条件，左边会出现一个图标



2.6. 资源分配

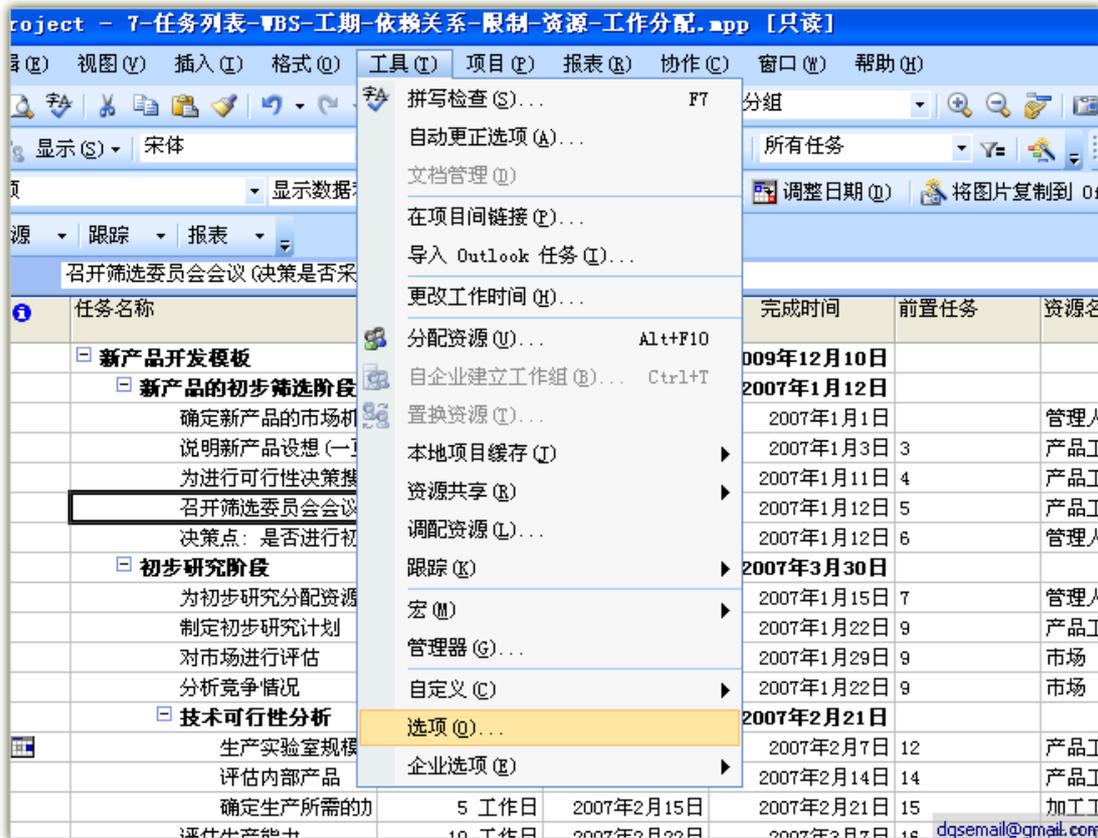
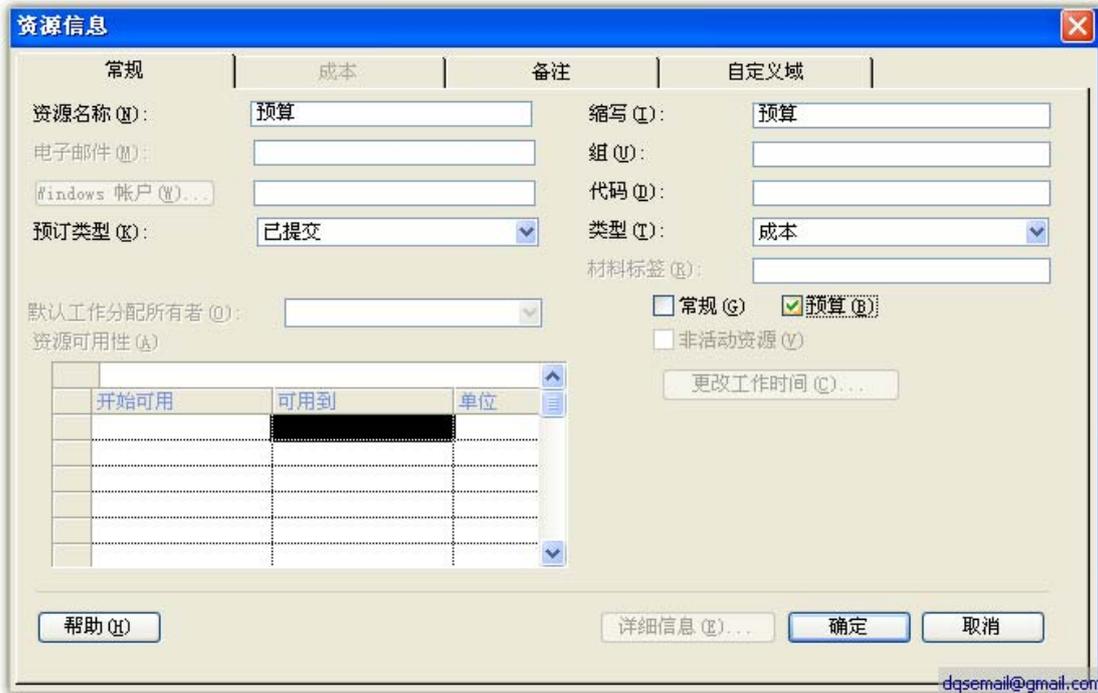
选定一个任务进行资源分配

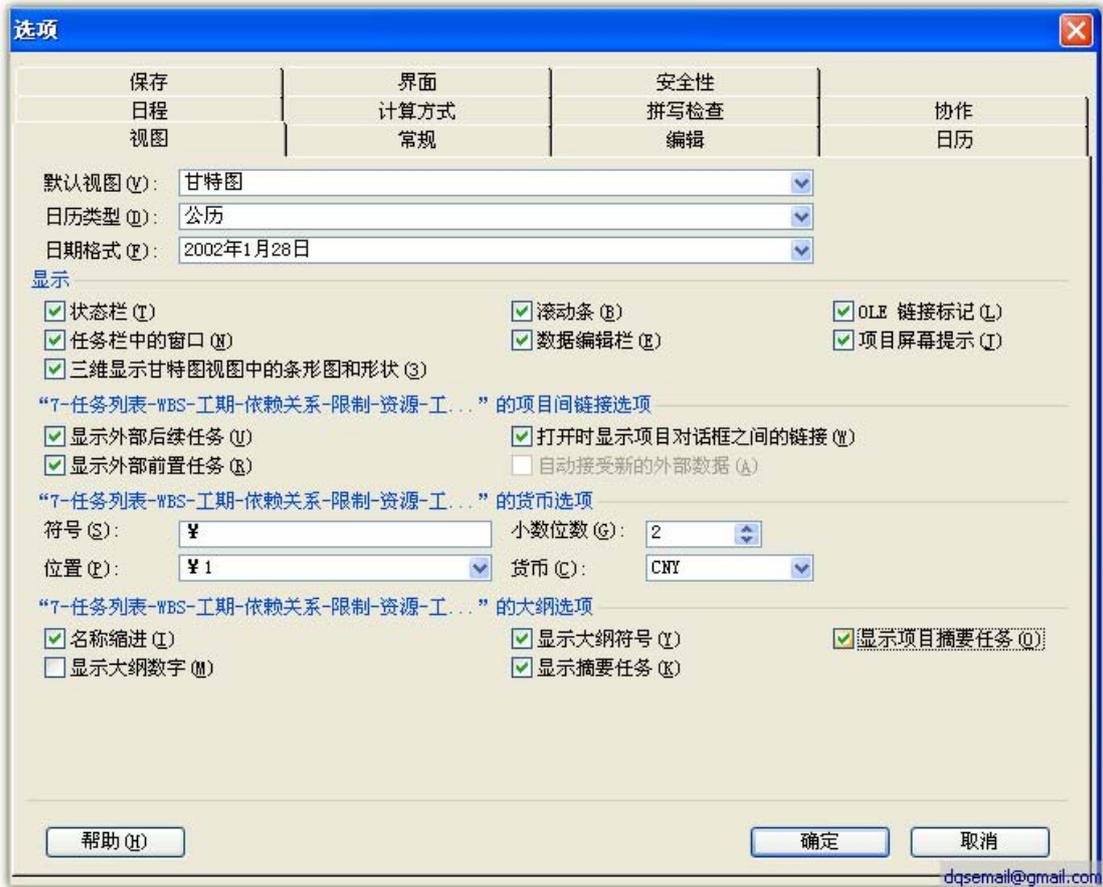




2.6.1. 预算类资源分配

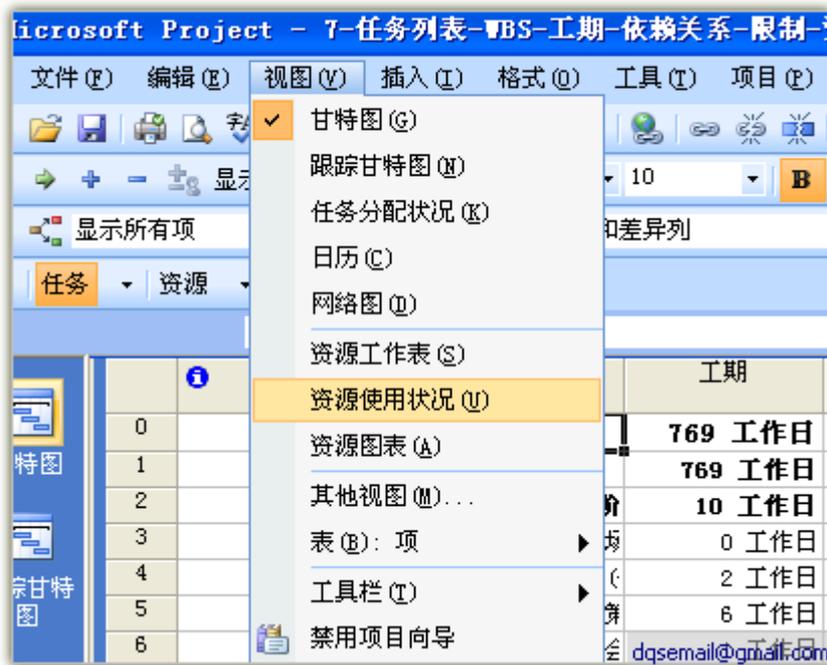
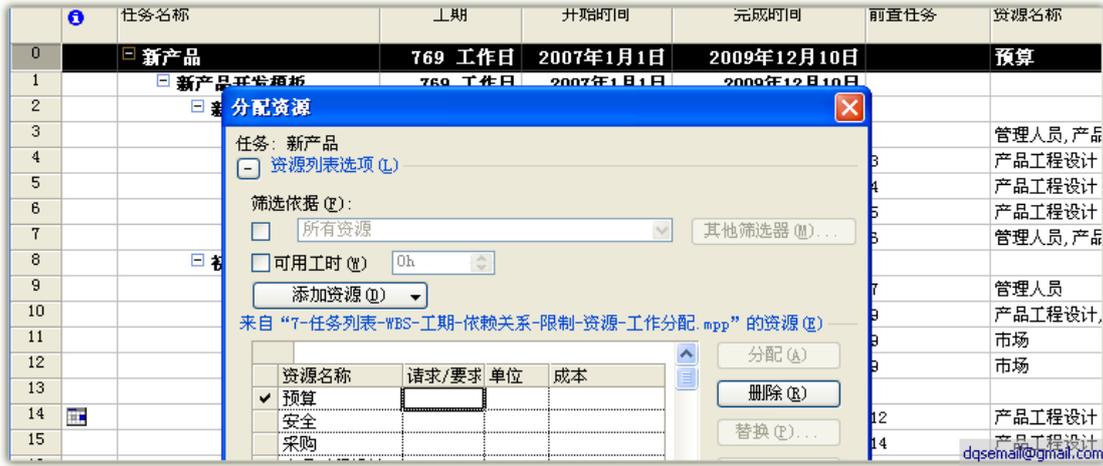


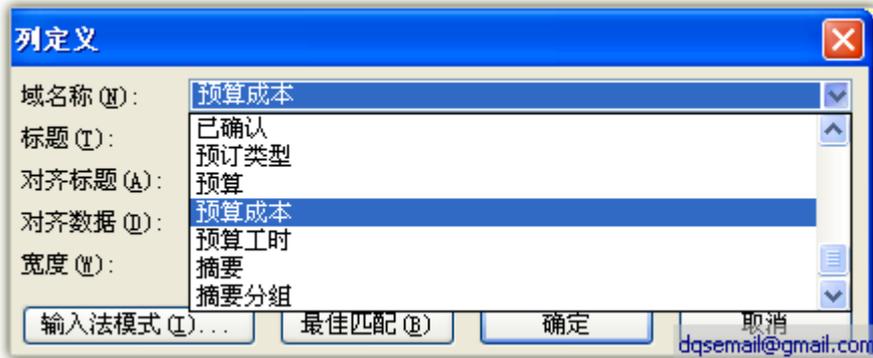




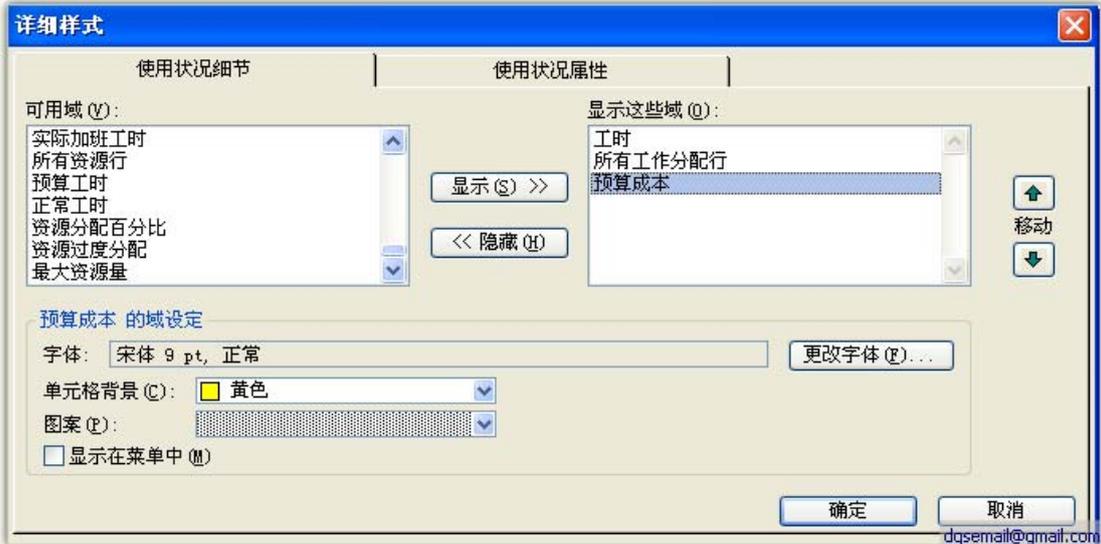
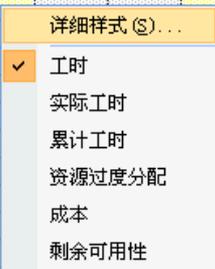
预算型的资源只能分配到项目摘要任务上







	资源名称	预算成本	工时	详细信息	三	四	五	六	2007年11月18日	
1	☑ 管理人员		1,640 工	工时						
2	☑ 产品工程设计		5,648 工	工时	8h	8h	8h			8h
3	☑ 法律		456 工	工时						
4	☑ 市场		2,568 工	工时	8h	8h	8h			8h
5	☑ 项目经理		2,360 工	工时	16h	16h	16h			8h
6	☑ 加工工程师		752 工	工时						
7	☑ 生产工程师		1,344 工	工时						
8	☑ 安全		240 工	工时						
9	☑ 会计		280 工	工时						
10	☑ 用户		160 工	工时						
11	☑ 采购		240 工	工时						
12	☑ 设计用纸			工时						
13	☐ 预算	¥ 200,000.00		工时						
	新产品	¥ 200,000.00		工时						



项目预算会自动分摊到这个项目周期中，您可以放到或缩小图形修改

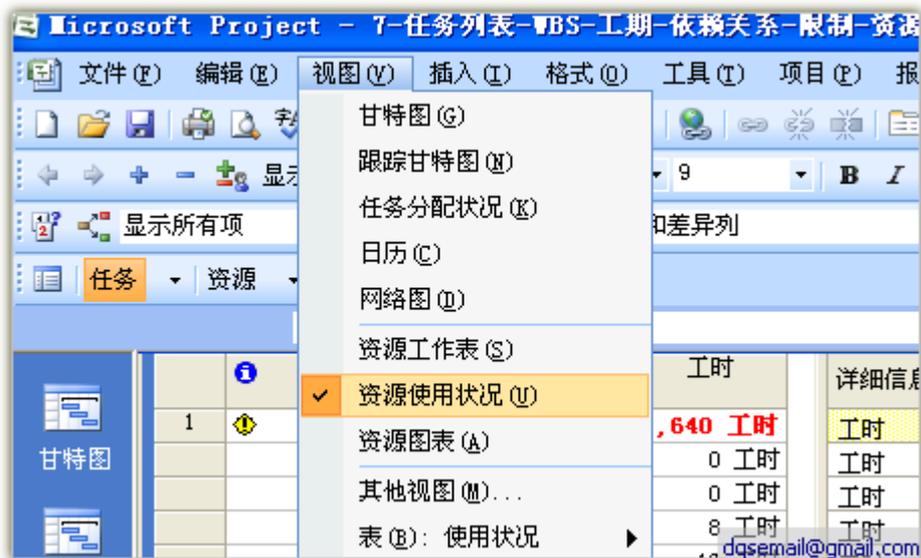
预算的分配量

资源名称	预算成本	工时	二〇〇七年				二〇〇八年				
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
10 用户		160 工				88h	72h				
11 采购		240 工									240h
12 设计用纸			95								
13 预算	¥193,094.93										
新产品	¥193,094.93										
详细成本			¥10,000.00	¥16,905.07	¥16,905.07	¥17,165.15	¥16,905.07	¥16,905.07	¥17,165.15	¥17,165.15	¥17,165.15
工时			¥10,000.00	¥16,905.07	¥16,905.07	¥17,165.15	¥16,905.07	¥16,905.07	¥17,165.15	¥17,165.15	¥17,165.15

2.6.2. 资源调配

2.6.2.1. 手动调整

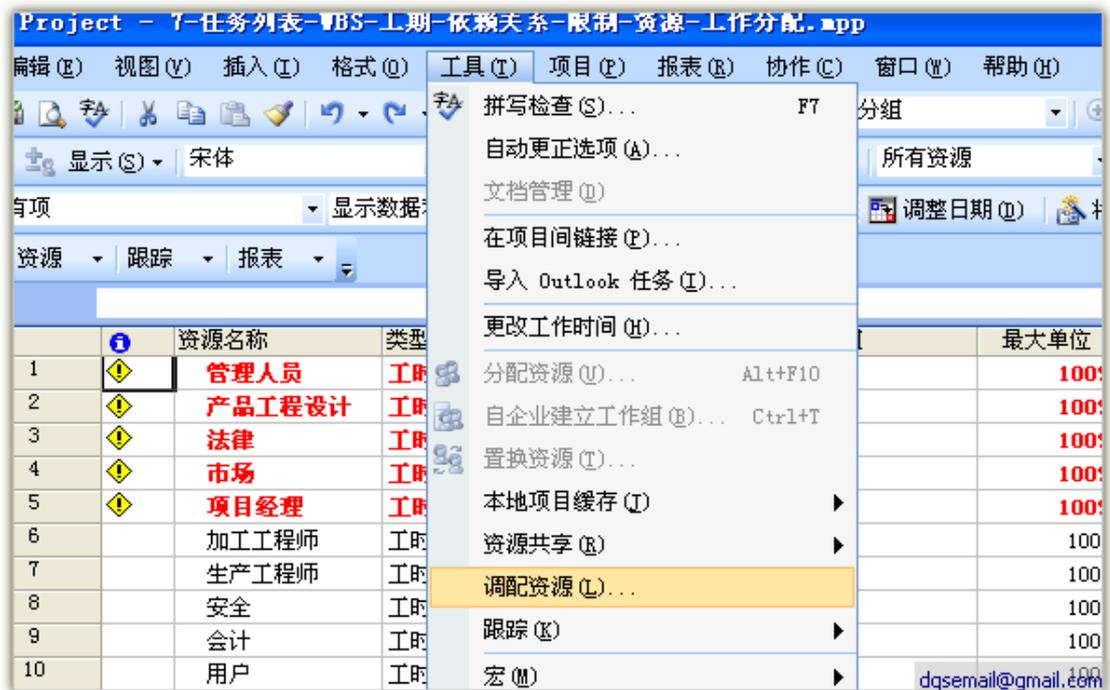
资源名称	类型	材料标签	缩写	组	最大单位	标准费率	加班费率	每次使用成本	成本累算	基准日历
1 管理人员	工时		管		100%	¥100.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
2 产品工程设计	工时		产		100%	¥80.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
3 法律	工时		法		100%	¥60.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
4 市场	工时		市		100%	¥60.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
5 项目经理	工时		项		100%	¥70.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
6 加工工程师	工时		加		100%	¥50.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
7 生产工程师	工时		生		100%	¥50.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
8 安全	工时		安		100%	¥30.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
9 会计	工时		会		100%	¥30.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
10 用户	工时		用		100%	¥30.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准
11 采购	工时		采		100%	¥30.00/工时	¥0.00/工时	¥0.00	按比例	标准





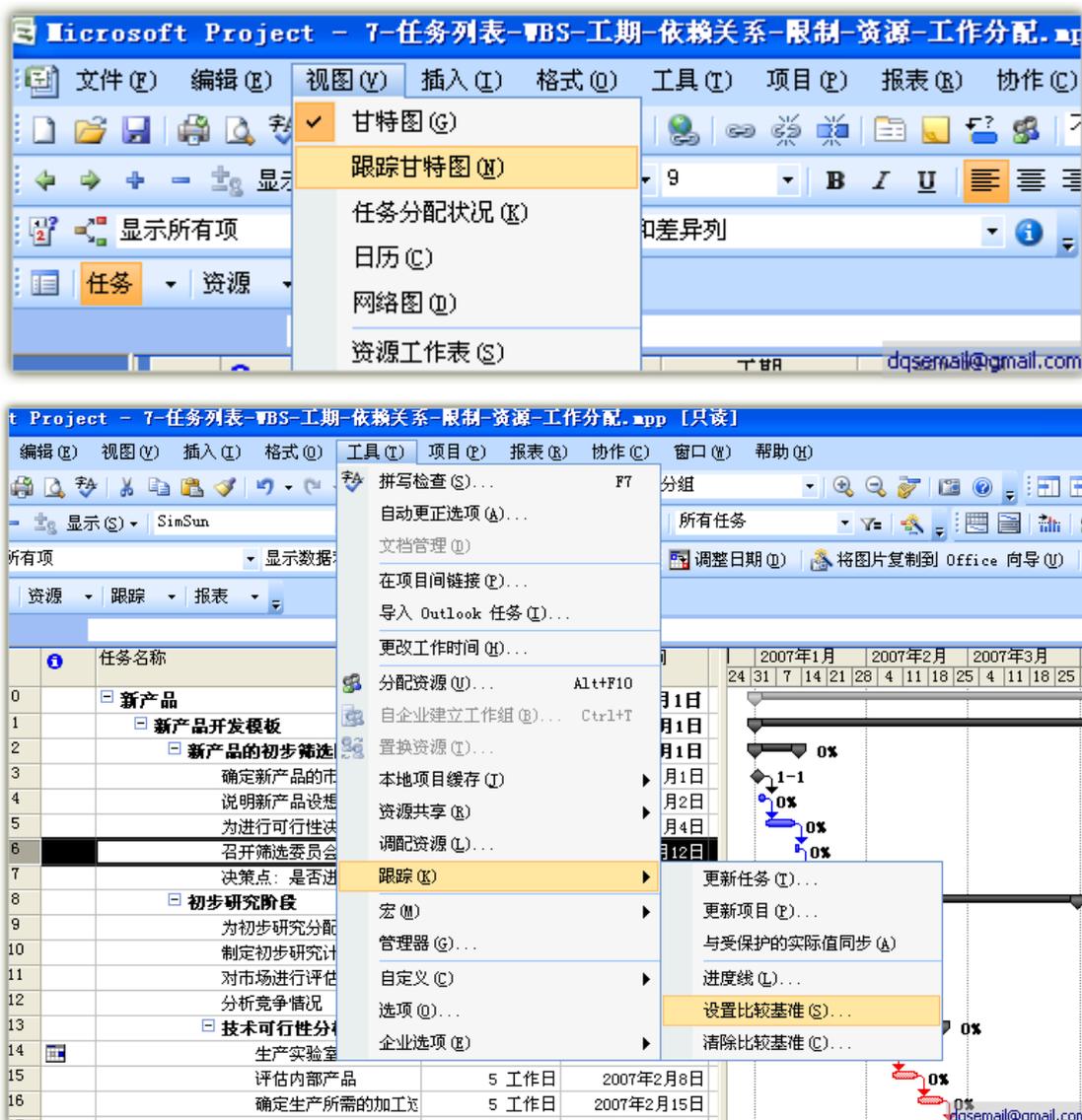


2.6.2.2. 自动调整

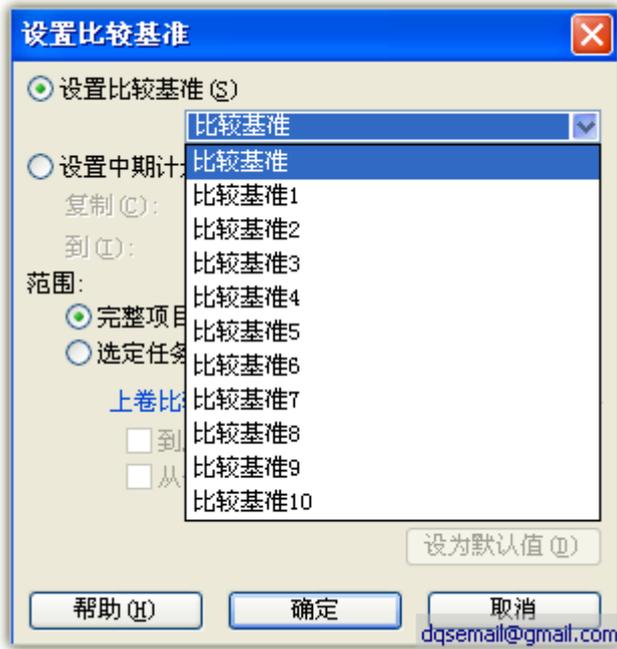


3. 跟踪阶段

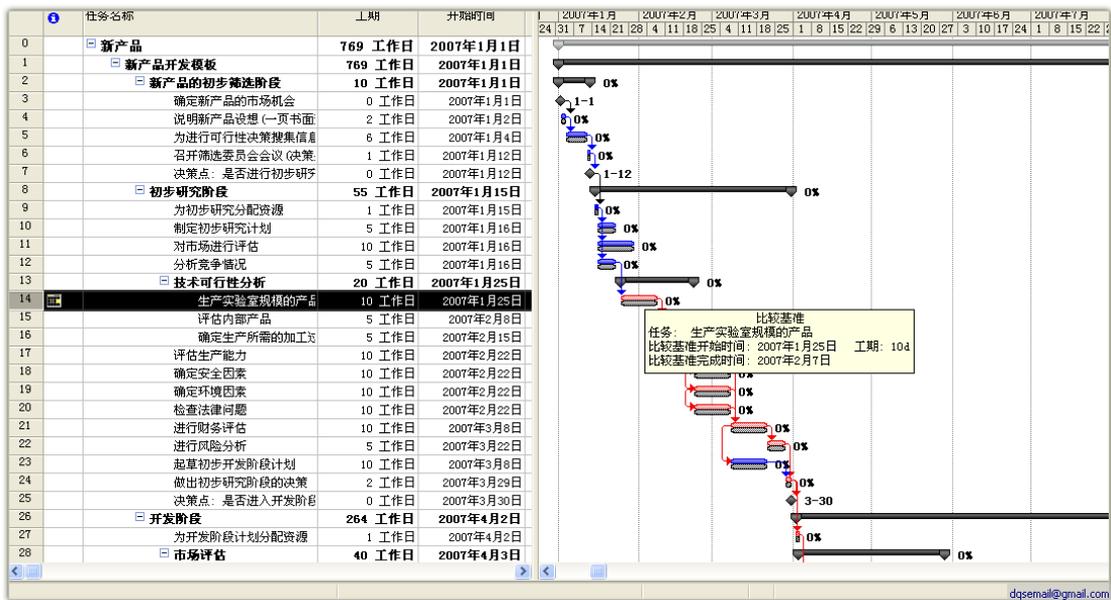
3.1. 设置比较基准



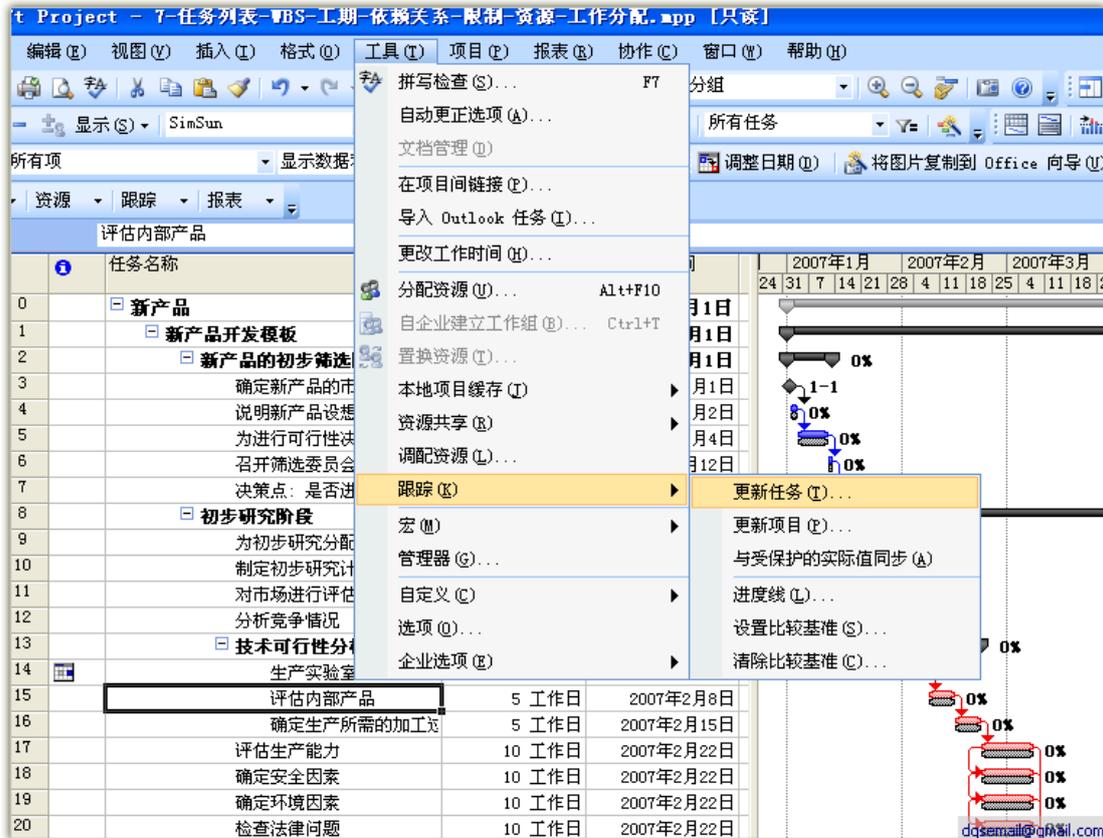
比较基准最多可以设定 11 个



“跟踪甘特图”上显示的灰色条就是比较基准



3.2. 跟踪完成进度



最好不要直接修改完成百分比，只需要修改“实际工期”、“剩余工期”、“开始”和“完成”。

实际工期：做这个任务实际花费了多少工时

剩余工期：完成剩余部分预计工时

开始：实际开始时间

完成：实际完成的时间

任务名称	工期	开始时间
为初步研究分配资源	1 工作日	2007年1月15日
制定初步研究计划	5 工作日	2007年1月16日
对市场进行评估	10 工作日	2007年1月16日
分析竞争情况	5 工作日	2007年1月16日
技术可行性分析	20 工作日	2007年1月25日
生产实验室规模的产品	10 工作日	2007年1月25日
评估内部产品	5 工作日	2007年2月8日
确定生产所需的加工过程	5 工作日	2007年2月8日
评估生产能力	10 工作日	2007年2月28日
确定安全因素	10 工作日	2007年2月28日
确定环境因素	10 工作日	2007年2月28日
检查法律问题	10 工作日	2007年2月28日
进行财务评估	10 工作日	2007年3月14日
进行风险分析	5 工作日	2007年3月28日
起草初步开发阶段计划	10 工作日	2007年3月14日
做出初步研究阶段的决策	2 工作日	2007年4月4日
决策点: 是否进入开发阶段	0 工作日	2007年4月5日
开发阶段		
为开发阶段计划分配资源	1 工作日	2007年4月2日
市场评估	40 工作日	2007年4月3日
搜集市场信息	15 工作日	2007年4月3日
确定并联系独特样用户群	5 工作日	2007年4月24日
进行竞品分析	15 工作日	2007年4月24日

更新任务

名称: 生产实验室规模的产品 工期: 10d

完成百分比(C): 0% 实际工期(A): 5d 剩余工期(R): 8d

实际(S): 2007年1月26日 当前: 2007年1月25日

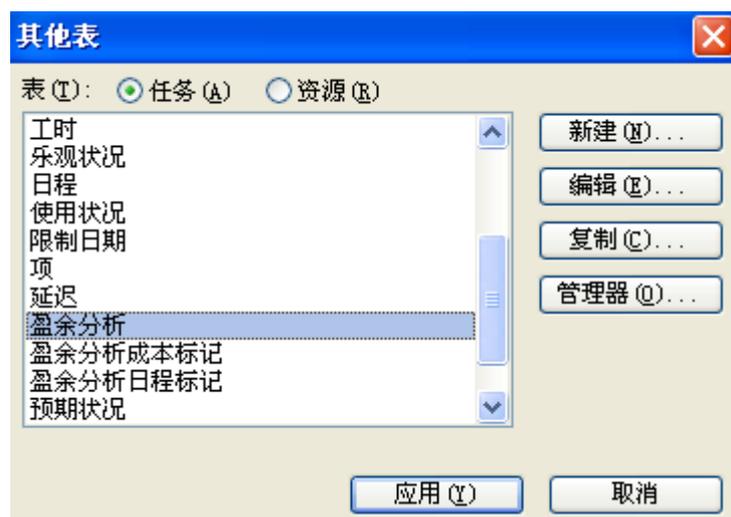
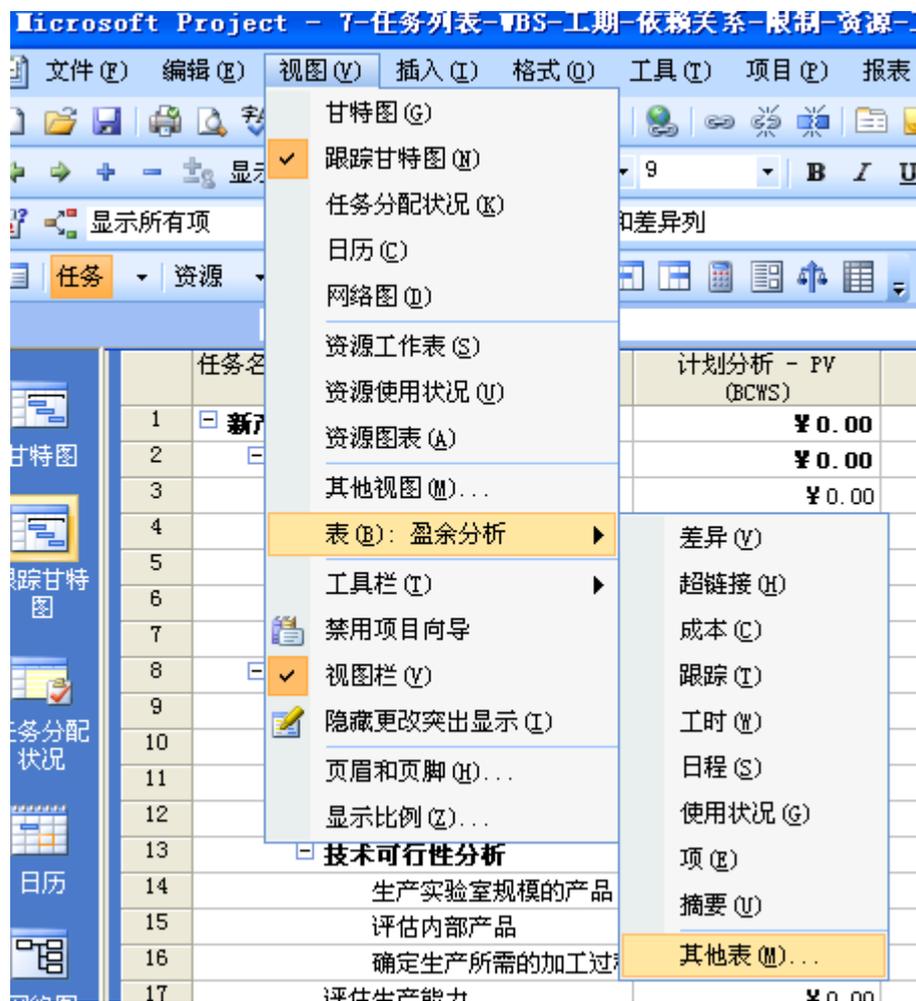
完成(F): NA 完成: 2007年2月7日

帮助(H) 备注(N)... 确定 取消

设置后的效果

任务名称	工期	开始时间
为初步研究分配资源	1 工作日	2007年1月15日
制定初步研究计划	5 工作日	2007年1月16日
对市场进行评估	10 工作日	2007年1月16日
分析竞争情况	5 工作日	2007年1月16日
技术可行性分析	23 工作日	2007年1月26日
生产实验室规模的产品	13 工作日	2007年1月26日
评估内部产品	5 工作日	2007年2月14日
确定生产所需的加工过程	5 工作日	2007年2月21日
评估生产能力	10 工作日	2007年2月28日
确定安全因素	10 工作日	2007年2月28日
确定环境因素	10 工作日	2007年2月28日
检查法律问题	10 工作日	2007年2月28日
进行财务评估	10 工作日	2007年3月14日
进行风险分析	5 工作日	2007年3月28日
起草初步开发阶段计划	10 工作日	2007年3月14日
做出初步研究阶段的决策	2 工作日	2007年4月4日
决策点: 是否进入开发阶段	0 工作日	2007年4月5日
开发阶段		
为开发阶段计划分配资源	1 工作日	2007年4月2日
市场评估	40 工作日	2007年4月3日
搜集市场信息	15 工作日	2007年4月3日
确定并联系独特样用户群	5 工作日	2007年4月24日
进行竞品分析	15 工作日	2007年4月24日

4. 报告与分析



盈余分析，工程项目中也叫挣值分析

任务名称	计划分析 - PV (BCWS)	盈余分析 - EV (BCWP)	AC (ACWP)	SV	CV	EAC	BAC	VAC
1 新产品开发模板	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00
2 新产品的初步筛选阶段	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 5,760.00	¥ 0.00	¥ 5,760.00
3 确定新产品的市场机会	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00
4 说明新产品设想 (一页书面形	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 1,280.00	¥ 0.00	-¥ 1,280.00
5 为进行可行性决策搜集信息	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 3,840.00	¥ 0.00	-¥ 3,840.00
6 召开筛选委员会会议 (决策是	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 640.00	¥ 0.00	-¥ 640.00
7 决策点: 是否进行初步研究	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00
8 初步研究阶段	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 78,800.00	¥ 0.00	¥ 78,800.00
9 为初步研究分配资源	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 800.00	¥ 0.00	-¥ 800.00
10 制定初步研究计划	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 6,000.00	¥ 0.00	-¥ 6,000.00
11 对市场进行评估	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 4,800.00	¥ 0.00	-¥ 4,800.00
12 分析竞争情况	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 2,400.00	¥ 0.00	-¥ 2,400.00
13 技术可行性分析	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 11,600.00	¥ 0.00	¥ 11,600.00
14 生产实验室规模的产品	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 6,400.00	¥ 0.00	-¥ 6,400.00
15 评估内部产品	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 3,200.00	¥ 0.00	-¥ 3,200.00
16 确定生产所需的加工过程	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 2,000.00	¥ 0.00	-¥ 2,000.00
17 评估生产能力	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 10,400.00	¥ 0.00	-¥ 10,400.00
18 确定安全因素	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 2,400.00	¥ 0.00	-¥ 2,400.00
19 确定环境因素	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 11,200.00	¥ 0.00	-¥ 11,200.00
20 检查法律问题	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 10,400.00	¥ 0.00	-¥ 10,400.00
21 进行财务评估	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 2,400.00	¥ 0.00	-¥ 2,400.00
22 进行风险分析	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 6,000.00	¥ 0.00	-¥ 6,000.00
23 起草初步开发阶段计划	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 6,400.00	¥ 0.00	-¥ 6,400.00
24 做出初步研究阶段的决策	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 4,000.00	¥ 0.00	-¥ 4,000.00
25 决策点: 是否进入开发阶段	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00
26 开发阶段	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 370,160.00	¥ 0.00	¥ 370,160.00
27 为开发阶段计划分配资源	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 1,360.00	¥ 0.00	-¥ 1,360.00
28 市场评估	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 32,800.00	¥ 0.00	¥ 32,800.00
29 搜集市场信息	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 0.00	¥ 16,800.00	¥ 0.00	-¥ 16,800.00

BCWS: 计划工作量的预算成本

BCWP: 已经完成工作量的预算成本

ACWP: 已经完成工作量的实际成本

SV: 进度差异

CV: 成本差异

EAC: 完工估算

BAC: 完成预算

VAC: 完成偏差

如果 BCWP>BCWS 说明项目超前完成

5. 多项目管理

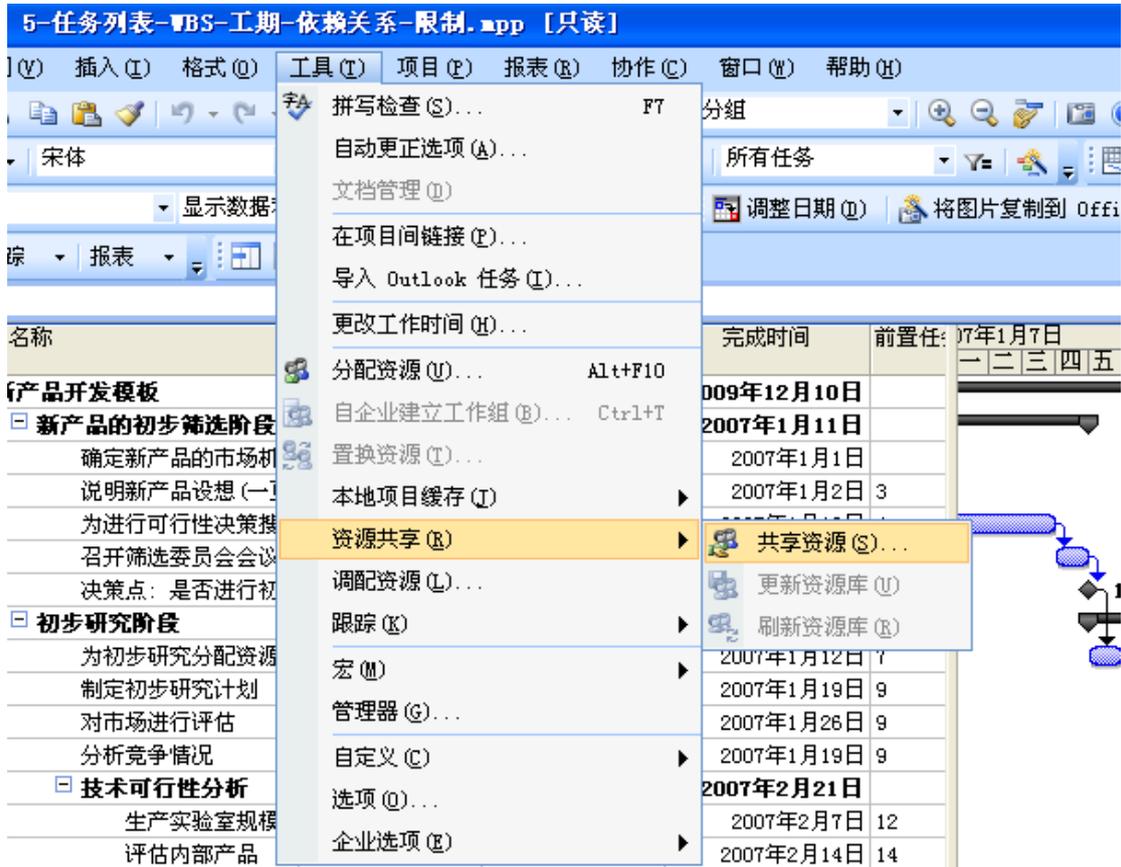
5.1. 创建共享资源

新建一个项目文件, 打开资源工作表, 将所有用到的资源及成本设置

好，保存项目文件，命名为 Res.mpp(也可以是其他名称)

5.2. 使用共享资源

打开其他项目时一定要同时打开 res.mpp 文件



这样就可以将共享资源分配到项目中

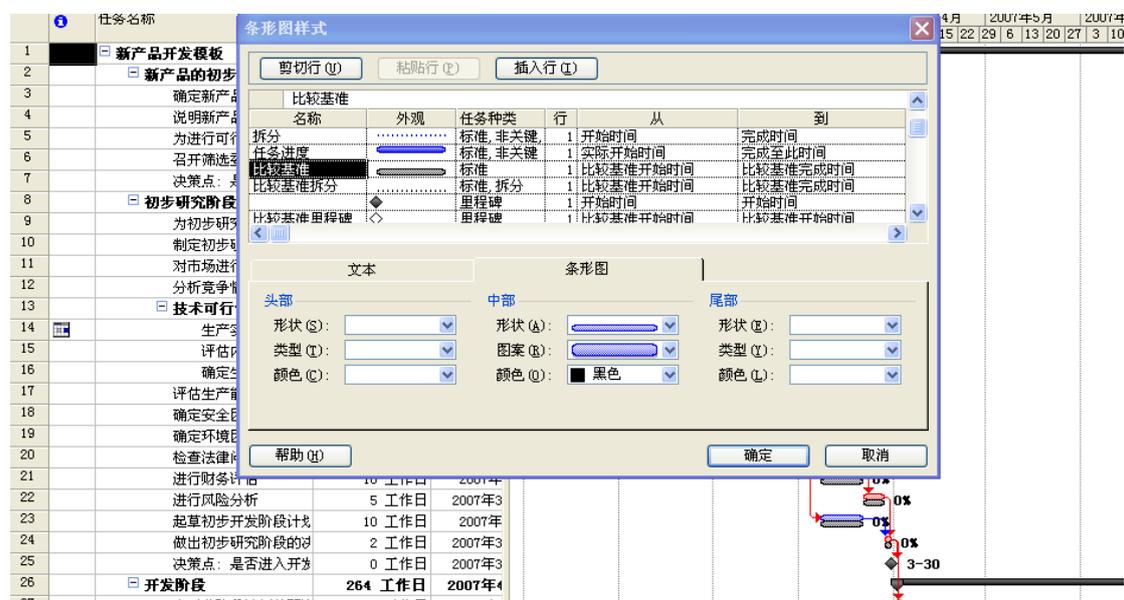
需要注意的部分：

- 1、 只能通过 Res.mpp 可以看到资源冲突
- 2、 只能在 Res.mpp 文件中进行资源冲突的调整

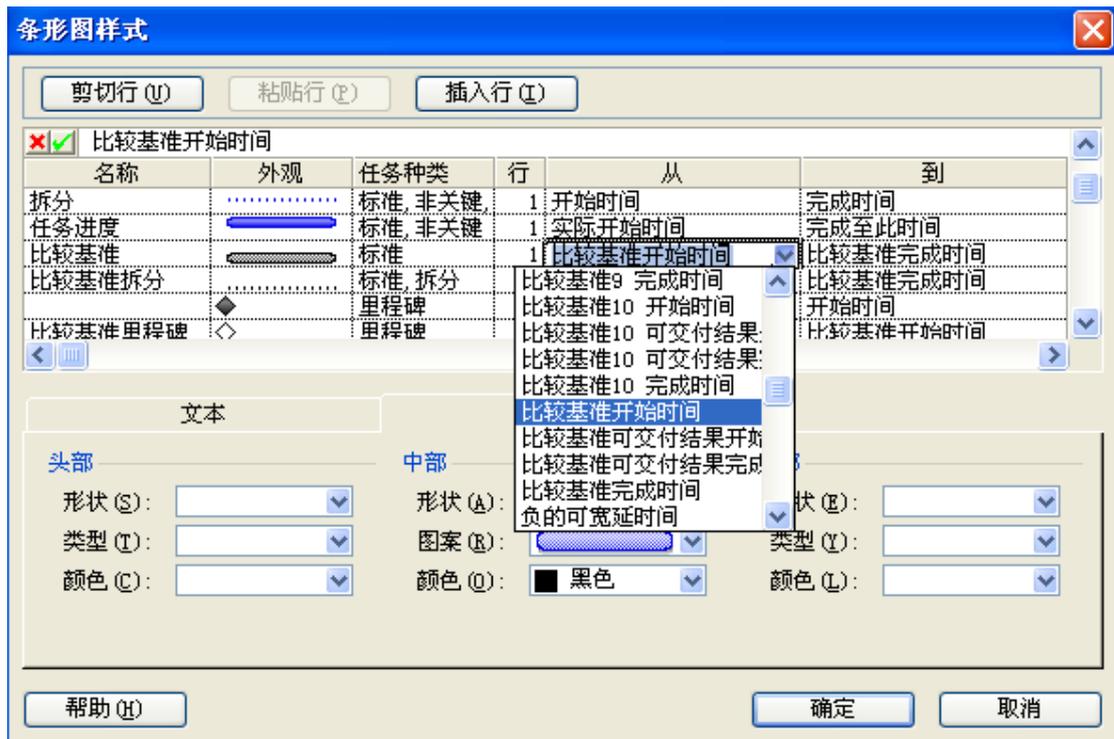
6. 其它

6.1. 如何在“跟踪甘特图”中显示其它比较基准

在跟踪甘特图的图形区域，双击



只需要修改比较基准的，从和到 的时间即可



6.2. 基准保存技巧

Project 2007 可以保存 11 个比较基准，分别是“比较基准”、“比较基准 1”……“比较基准 10”。一般情况下在跟踪甘特图上显示当前最新的比较基准，如何将历史基准也保留下来。

例如：第一次设置比较基准时，在保存到“比较基准”的同时也保存到“比较基准 10”；第二次设置比较基准时，在保存到“比较基准”的同时也保存到“比较基准 9”；这样一次类推。

6.3. 如何自定义提醒列

插入一个文本列

任务名称	上期	开始时间	完成时间	前置任务
1 新产品开发模板	769 工作日	2007年1月1日	2009年12月10日	
2 新产品的初步筛选阶段	9 工作日	2007年1月1日	2007年1月11日	
3 确定新产品的市场机会	0 工作日	2007年1月1日	2007年1月1日	
4 说明新产品设想(一页)	2 工作日	2007年1月1日	2007年1月2日	3
5 为进行可行性决策搜集	6 工作日	2007年1月3日	2007年1月10日	4
6 召开筛选委员会会议(1 工作日	2007年1月11日	2007年1月11日	5
7 决策点: 是否进行初步	0 工作日			
8 初步研究阶段	56 工作日			
9 为初步研究分配资源	1 工作日			
10 制定初步研究计划	5 工作日			
11 对市场进行评估	10 工作日			
12 分析竞争情况	5 工作日			
13 技术可行性分析	20 工作日			
14 生产实验室规模的	10 工作日			
15 评估内部产品	5 工作日			
16 确定生产所需的功	5 工作日	2007年2月19日	2007年2月21日	15
17 评估生产能力	10 工作日	2007年2月22日	2007年3月7日	16
18 确定安全因素	10 工作日	2007年2月22日	2007年3月7日	17SS
19 确定环境因素	10 工作日	2007年2月22日	2007年3月7日	18SS
20 检查法律问题	10 工作日	2007年2月22日	2007年3月7日	19SS
21 进行财务评估	10 工作日	2007年3月8日	2007年3月21日	20, 17,
22 进行风险分析	5 工作日	2007年3月22日	2007年3月28日	21

列定义

域名称(N): 文本1

标题(T): 提醒

对齐标题(A): 居中

对齐数据(D): 右

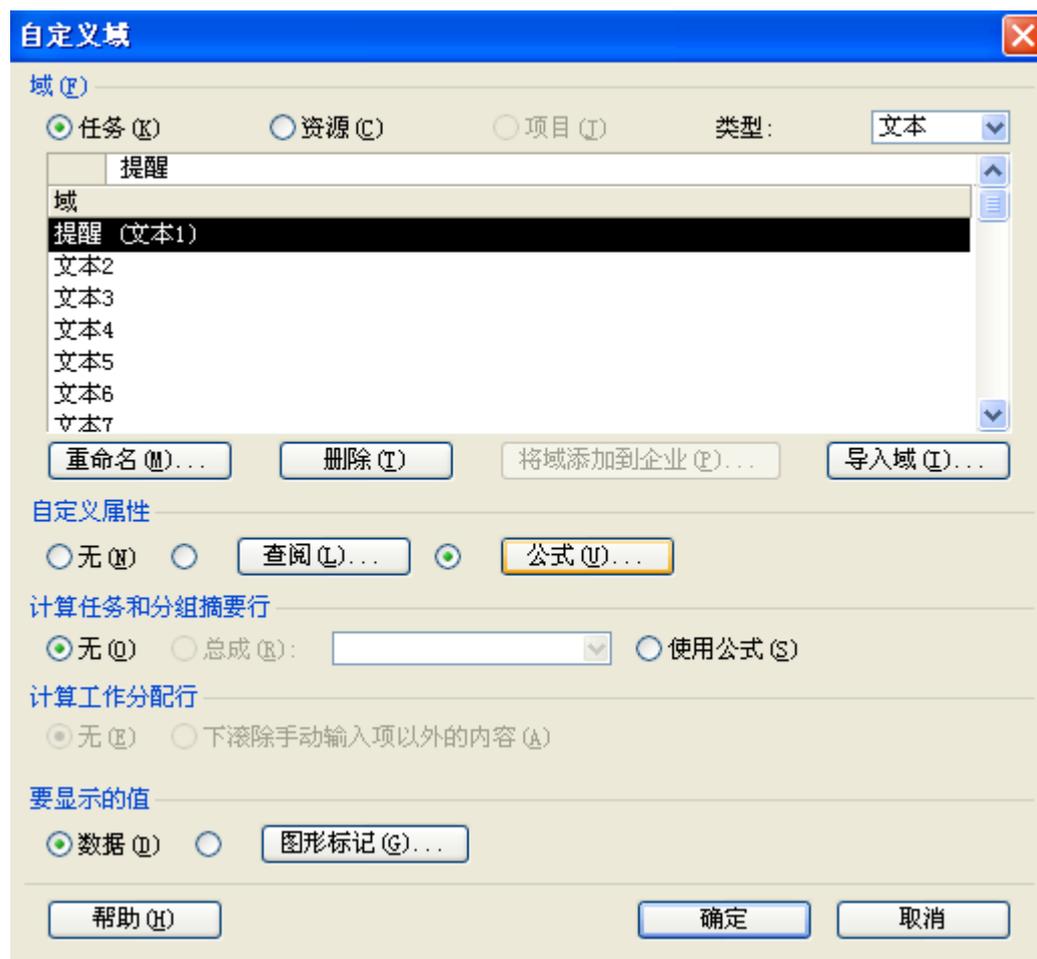
宽度(W): 10

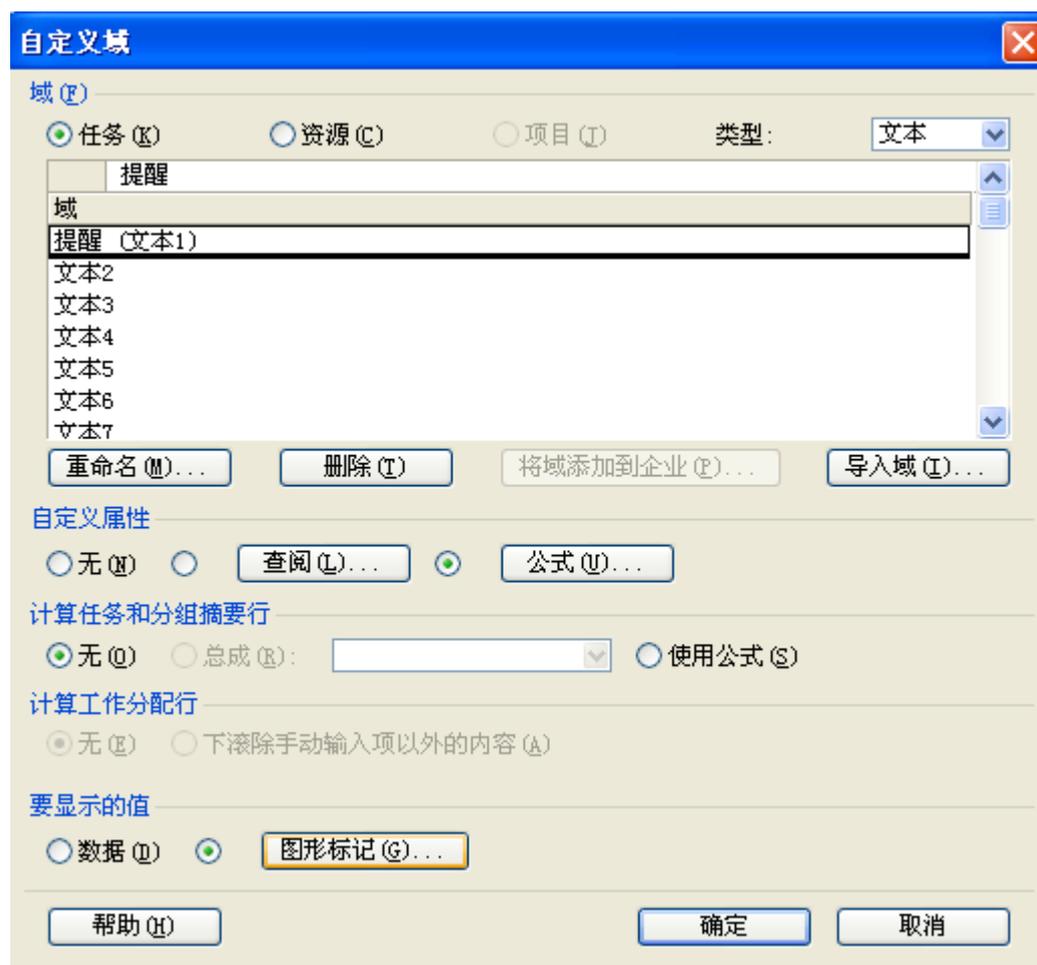
标题文字换行(O)

输入法模式(I)... 最佳匹配(B) 确定 取消

提醒	任务名称
1	
2	初步研究阶段
3	确定新产品的市场机会
4	说明新产品设想(一页)
5	为进行可行性决策搜集
6	召开筛选委员会会议(
7	决策点: 是否进行初步
8	
9	为初步研究分配资源
10	制定初步研究计划
11	对市场进行评估
12	分析竞争情况
13	技术可行性分析
14	生产实验室规模的

- ✂ 剪切单元格(T)
- 📄 复制单元格(C)
- 📄 粘贴(P)
- 📄 选择性粘贴(S)...
- ➡ 插入列(C)...
- 🗑 隐藏列(H)
- A 字体(F)...
- 📄 文本样式(T)...
- 📄 自定义域(U)...
- 📄 排序依据(S)...



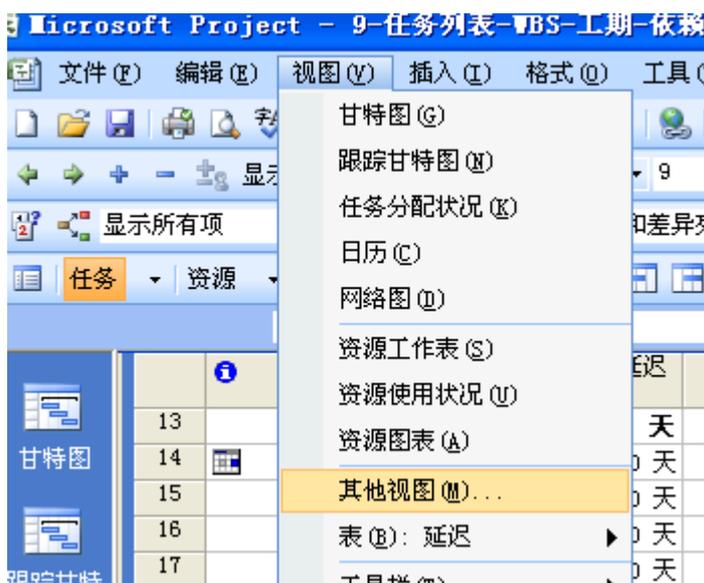


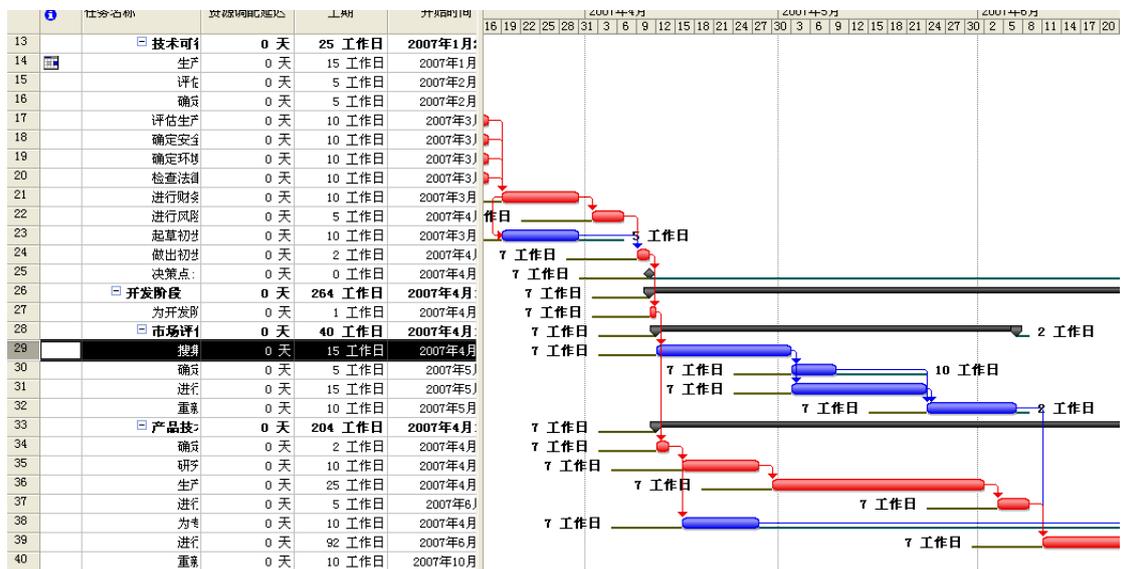
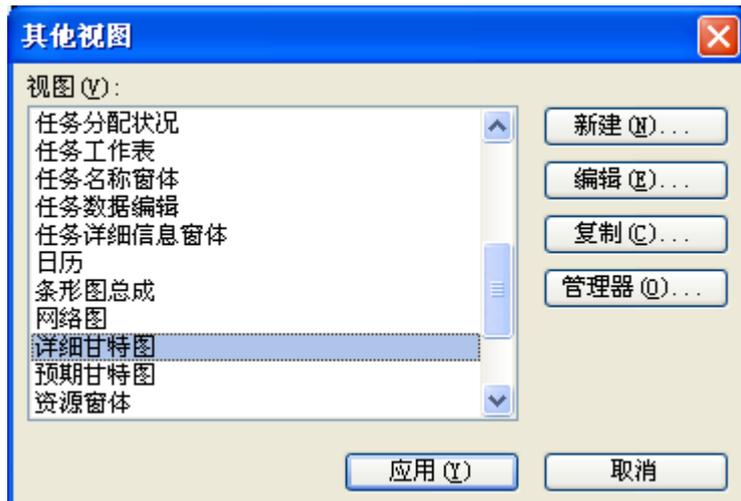
	提醒	任务名称	工期	开始时间
34		确定产品特征(性	2 工作日	2007年4月3日
35		研究原型生产过程	10 工作日	2007年4月5日
36		生产原型产品	25 工作日	2007年4月19日
37		进行内部产品审查	5 工作日	2007年5月24日
38		为专利申请过程	10 工作日	2007年4月5日
39		进行市场/技术审	92 工作日	2007年5月31日
40		重新设计生产过程	10 工作日	2007年10月8日
41		修改原型生产过程	15 工作日	2007年10月22日
42		制定用户产品测试	5 工作日	2007年11月12日
43		生产用于用户测试	25 工作日	2007年11月12日
44	●	审查初步的生产过	10 工作日	2007年12月17日
45	●	展开用户对原型产	20 工作日	2007年12月17日
46		概念评估	57 工作日	2008年1月14日
47		进行市场/技术审	2 工作日	2008年1月14日
48		准备初步的生产过	20 工作日	2008年1月16日
49		评估可供选择的夕	10 工作日	2008年2月13日
50		审查法律和专利方	10 工作日	2008年1月16日
51		审查环境问题	10 工作日	2008年2月13日
52		审查产品安全性	15 工作日	2008年1月16日
53		评估/预测产品生	15 工作日	2008年2月13日

6.4. 如何进行计划的调整

从关键路径上要时间，从非关键路径上要资源

6.4.1. 查询可以调整的时间

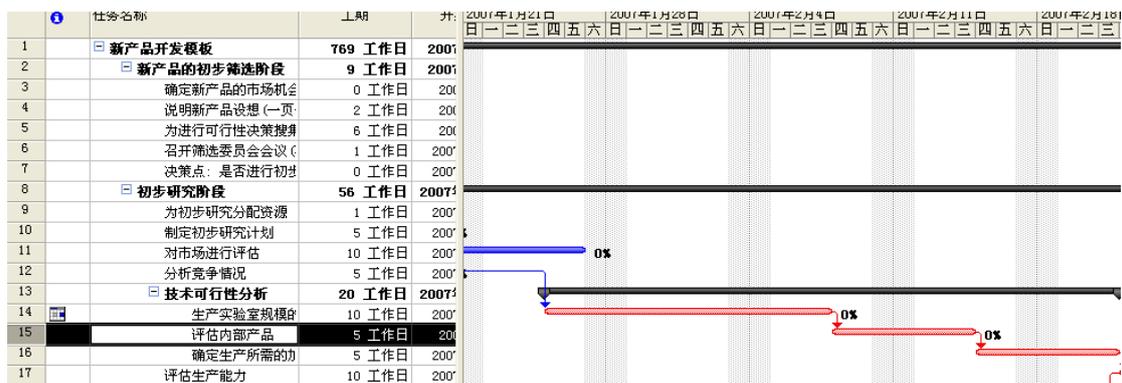




从这个图上可以看到可以调整的时间空间

6.4.2. 调整关键路径，压缩项目时间

如下图，调整 15 号任务，使其在 14 号任务未完成前提前开始



调整任务 14 的前置任务, 修改延隔时间为-10%, 表示任务 14 完成 90% 的情况下开始进行任务 15

注意: 不赞同直接设置延隔时间为+nd, 这样的话不能保持任务间的时间联动。

任务信息

名称(N): 评估内部产品 工期(D): 5d 估计(E)

前置任务(P):

标识号	任务名称	类型	延隔时间
14	生产实验室规模的产品	完成-开始 (FS)	-10%

帮助(H) 确定 取消

对关键路径的修改直接影响到项目的总工期

任务名称	工期	开
1 新产品开发模板	768 工作日	2007-01-21
2 新产品的初步筛选阶段	9 工作日	2007-01-28
3 确定新产品的市场机会	0 工作日	2007-02-04
4 说明新产品设想 (一页)	2 工作日	2007-02-11
5 为进行可行性决策搜寻	6 工作日	2007-02-18
6 召开筛选委员会会议 (1 工作日	2007-02-25
7 决策点: 是否进行初步	0 工作日	2007-03-04
8 初步研究阶段	55 工作日	2007-03-11
9 为初步研究分配资源	1 工作日	2007-03-18
10 制定初步研究计划	5 工作日	2007-03-25
11 对市场进行评估	10 工作日	2007-04-01
12 分析竞争情况	5 工作日	2007-04-08
13 技术可行性分析	19 工作日	2007-04-15
14 生产实验室规模	10 工作日	2007-04-22
15 评估内部产品	5 工作日	2007-04-29
16 确定生产所需的功	5 工作日	2007-05-06
17 评估生产能力	10 工作日	2007-05-13
18 确定安全因素	10 工作日	2007-05-20

6.4.3. 关于加班成本

直接想到的方法，是修改任务日历，并调整其优先级高于资源日历
但是这种方法无法计入加班成本中

正确的做法是：

打开“任务分配状况”视图

任务名称	工时	工期	详细信息	2007年11月18日							
				日	一	二	三	四	五	六	
1 新产品开发模板	15,688 工时	768 工作日	工时		24h	24h	24h	24h	24h		
2 新产品的初步筛选	72 工时	9 工作日	工时								
3 确定新产品的市	0 工时	0 工作日	工时								
管理人员	0 工时		工时								
产品工程	0 工时		工时								
4 说明新产品设想	16 工时	2 工作日	工时								
产品工程	16 工时		工时								
5 为进行可行性分	48 工时		工时								
产品工程	48 工时		工时								
6 召开筛选委员会	8 工时		工时								
产品工程	8 工时		工时								
7 决策点：是否进	0 工时		工时								
管理人员	0 工时		工时								
产品工程	0 工时		工时								
8 初步研究阶段	1,216 工时		工时								
9 为初步研究分配	8 工时		工时								
管理人员	8 工时		工时								
10 制定初步研究计	80 工时	5 工作日	工时								

列定义

域名称 (N): 标识号

标题 (T): 忽略资源日历

对齐标题 (A): 加班工时

对齐数据 (D): 开始可宽延时间

宽度 (W): 开始时间

 开始时间1

 开始时间2

输入法模式 (L)... 最佳匹配 (B) 确定 取消

duanqs@live.cn

		任务名称	加班工时	工时
1		<input type="checkbox"/> 新产品开发模板	13 工时	15,688 工时
2		<input type="checkbox"/> 新产品的初步筛选	0 工时	72 工时
3		<input type="checkbox"/> 确定新产品的研 管理人员	0 工时 0 工时	0 工时 0 工时
		产品工程	0 工时	0 工时
4		<input type="checkbox"/> 说明新产品设想 产品工程	0 工时 0 工时	16 工时 16 工时
5		<input type="checkbox"/> 为进行可行性研 产品工程	0 工时 0 工时	48 工时 48 工时
6		<input type="checkbox"/> 召开筛选委员会 产品工程	0 工时 0 工时	8 工时 8 工时
7		<input type="checkbox"/> 决策点：是否过 管理人员 产品工程	0 工时 0 工时 0 工时	0 工时 0 工时 0 工时
8		<input type="checkbox"/> 初步研究阶段	13 工时	1,216 工时
9		<input type="checkbox"/> 为初步研究分配 管理人员	0 工时 0 工时	8 工时 8 工时
10		<input type="checkbox"/> 制定初步研究计 产品工程	13 工时 6 工时	80 工时 40 工时
		项目经理	7 工时	40 工时
11		<input type="checkbox"/> 对市场进行评在 市场	0 工时 0 工时	80 工时 80 工时
12		<input type="checkbox"/> 分析竞争情况 市场	0 工时 0 工时	40 工时 40 工时

上图 13 个加班工时，表示 80 个工时中其中 13 个工时是加班完成的